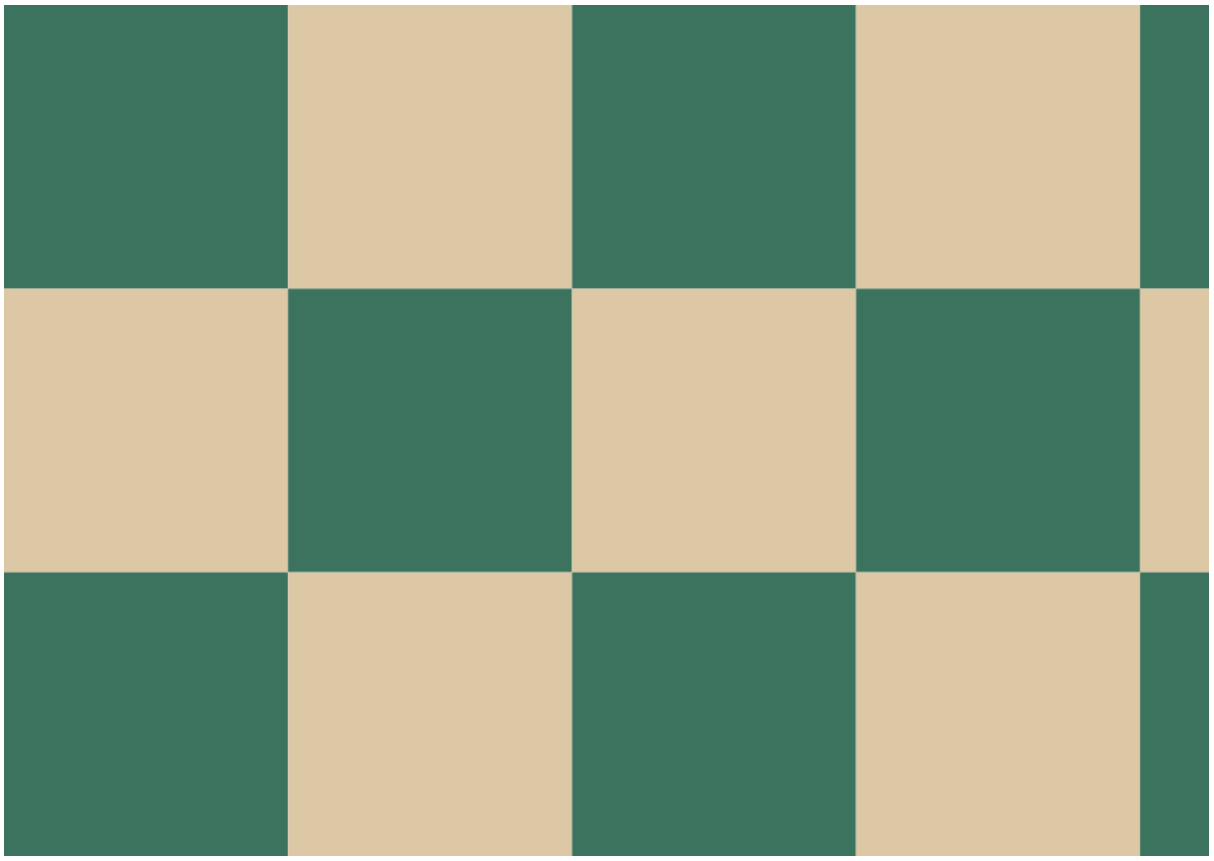
Mozaïek - nº 3.a

Charles de Thibault
www.bleu2.eu
Juni 2026



Tafel

19. Stratégique 3
20. de schenking 9
21. Theresa 12
22. Innovation management 20
23. Unconscious mind 22
24. Godsdienst in Griekenland 24
25. Marc-Aurèle 39
26. Boekhouding 41
27. Boekhouding II 49
28. Finance 53

F. Fréry, e.a., Stratégique, Pearson, 2023, 722 pages.

R. Whittington, e.a., Exploring Strategy, 2022, Pearson, London, 832 p.

Een bedrijf kan een over een *concurrentievoordeel* beschikken,

middels bijvoorbeeld talent, ervaring, een beleid om haar producten en diensten te onderscheiden [NOTA 1], de zorg die ze besteedt aan haar producten en diensten, intellectuele eigendomsrechten [NOTA 2] of haar activa (bvb. het Suezkanaal voor Egypte), het bedrijf heeft misschien ook de relaties met klanten en leveranciers verzorgd; de onderneming kan zich aanpassen aan verandering.

De onderneming heeft,

een duurzaam concurrentiel voordeel,

die niet meteen kan worden gereproduceerd of verworven door de concurrenten.

« Een strategische activa is een hulpbron, goed, bekwaamheid of activa waarvan een onderneming of een land, –een persoon–, het bezit heeft, en dat haar een concurrentievoordeel verleent. »

NOTA 1 : Als je een generiek product op de wereldmarkt verkoopt, bijvoorbeeld staal, is het veel moeilijker om aanzienlijke winst te maken. Dat komt omdat er in Zuidoost-Azië bedrijven zijn die exact hetzelfde product goedkoper produceren.
- Het maakt niet uit of u geld hebt. Als een investering u in 75% van de gevallen 4% verlies oplevert binnen 5 jaar, zul u niet investeren. -
Eén of enkele beperkte en tijdelijke druk of moeilijkere werkomgeving, kunnen een krachtige stimulans zijn voor algehele efficiëntieverbeteringen.
Wanneer iemand u vraagt : "Dit werk zou binnen 72 uur moeten gebeuren"; denk men na hoe men te werk zal gaan. En de vaardigheden die u in deze omstandigheden heeft ontwikkeld, verbeteren de efficiëntie van *bepaalde* van uw *processen* tijdens een normale activiteit.
Maar geen enkel bedrijf kan een houten tafel produceren met slechts 1 kg schroot.
Bovendien nemen bepaalde zaken tijd; moeten bepaalde aangelegenheden tijd nemen.
Wanneer Europa invoerrechten heft op buitenlands staal, wordt staal duurder voor Europese bedrijven die het afnemen.
Het zou beter zijn dat Europa zich specialiseert in toekomstgerichte sectoren of sectoren waar het een comparatief voordeel zou kunnen nemen. Het gaat dus niet per se om wat het meest technisch of complex is, maar om de goederen of diensten waarvan de opportuniteitskosten lager zijn, zoals bijvoorbeeld het toerisme (de Overheid voert een

politiek inzake toerisme), de mode, het onderwijs (er zijn er nog anderen)...
[Het beheren van toerisme kan nodig zijn. Het promoten van minder *bekende*, maar even aantrekkelijke plekken. Ervoor zorgen dat de staat ook wat belastinginkomsten uit toerisme haalt, wanneer de vraag te hoog is.]
Wanneer een land veel zon heeft, kan dat land gemakkelijker energieproducten produceren dan andere producten.
Als het een woestijn is, aan de oceaan, is er waarschijnlijk niet meer vis dan elders, maar ja, er is niets anders dan vis. Het land heeft dan een comparatief voordeel op het gebied van visserij.
Wanneer mensen in een land bijzonder gesteld zijn op het produceren van aardewerk (tegels), kan dit een bron van comparatief voordeel zijn.

NOTA 2 : Ik geloof dat een overheid - toezichthouder of mededingingsautoriteit- een bedrijf kan dwingen om haar patenten, tegen een vergoeding, in licentie aan te bieden. Het bezit van een patent biedt dus een voordeel, maar het kan een slecht beleid niet helemaal compenseren.

www.bleu2.eu - einde 2025.



Pitch - bron : Adobe Express.



De schenking

De wet vereist de toestemming van een partij (persoon) bij een overeenkomst.

Je zou kunnen denken dat als ik André een appel geef, hij die automatisch zal aanvaarden.

Maar in feite moet hij die aanvaarden, zelfs als het gratis is.

En de wet bepaalt dat de persoon die een gift krijgt, de begunstigde, de schenking moet aanvaarden vooraleer de handeling kan gelden.

(Het is een overeenkomst; een schenkingsovereenkomst; een eenzijdige overeenkomst, omdat deze geen verplichtingen voor beide partijen schept; een onvolmaakte tweezijdige overeenkomst.
Maar desalniettemin een overeenkomst.)

Eigenlijk wil André misschien wel een tomaat van Jacques, in plaats van een appel van André. (Mensen zijn nu eenmaal ingewikkeld.)

Je weet niet altijd wat iemand nodig heeft.

Je hebt ook een minimum aan vertrouwen nodig.

En het is best om naar de behoeften te informeren, want het is beter om André een tomaat te geven waar hij iets aan heeft, dan twee appels waar hij niets mee kan en die hij eigenlijk niet nodig heeft.

André, die blij is, zou Jeanne op zijn beurt kersen kunnen geven die hij zelf niet nodig heeft.

Misschien volstaan reeds voor veel mensen drie jaar studies in het hoger onderwijs. Voor een pak beroepen volstaat dat.
Op het lager onderwijs, hebben leerlingen één uur studie per dag in plaats van een les. Zo krijgen ze de tijd om te studeren, lezen of in stilte na te denken.

Bleu2.eu - januari 2026.



Pieter Brueghel de Jonge, Winterlandschap.

Theresa - Benoît





Munt van Benoît - (https://www.holyart.fr)

Uittreksel uit de *Getijden,*

In de oude *getijden*, was er met matines, de mooie teksten van de Kerk, die betrekking hadden op de heilige die die dag gevierd werd.

Dit citaat uit de geschiedenis van Benoît is hiervan een mooie illustratie.

Het is het soort tekst dat men met «matines» kan terugvinden.

«Volgens Gregorio,

Het leven van Benoît uit Nursie werd beschreven door de grote paus Gregorio in 593-594, ongeveer 30 jaar na zijn dood. Het gaat niet om een biografie in de moderne zin van het woord, maar een HAGIOGRAFIE. Gregorio laat met Benoît een voorbeeldig man zien. De uitzonderlijke feiten krijgen een grote plaats in zijn verhaal. Dat het voor Grégorio gaat om te tonen hoe CHRISTUS een hart dat zich geeft vat, zijn kracht straalt, de Kerk onderricht en heiligt doorheen een vriend. Gregorio is geen historicus in de moderne betekenis van het woord, hij schrijft over geestelijke realiteiten, en hij stelt ons een leer voor middels een selectie korte verhalen uit het leven van Benoît. Deze tekst lezen leidt tot het zien, het aanraken van het werk van God, de actie van de heilige geest in het hart van een mens. Vandaag

erkennen we graag op het gezicht van de heiligen, de sporen van onze eigen strijden; we zijn gevoelig voor hun kwetsbaarheid en hun dwalen. Op dat moment lijken ons nabij, geweven uit dezelfde menselijke stof, en hun deugden lijken ons toegankelijk.

Het leven van Benoît
Inleiding, door Gregorio : «Alles achterlaten voor Jezus.»

Er was een man van heilig leven, Benedictus gezegend door genade en door naam.

Van jongs af aan bezat hij een hart dat een oude man waardig was (in wijsheid). Geboren in een goede familie in Nursia, werd hij naar Rome gestuurd om literatuur te studeren. Maar hij besefte dat dit een gelegenheid was om in een afgrond te vallen. Daarom verliet hij de studie van de literatuur en zocht hij een weg naar een heilig leven. Zo trok hij zich terug, volleerd in geletterde onkunde, en wijze eenvoud.

Bron: internetsite van de abdij *ABBAYE DE JOUARRE*

https://www.abbayejouarre.org/accueil

Thérèse d’Avila, Le chemin de la perfection, Artège poche, Paris, 2018, 312 pages.

«9. Stel u zich dan voor dat er in onze ziel een paleis schuilt van immense rijkdom, geheel gebouwd van goud en edelstenen, werkelijk waardig van zo’n Heer, en dat de schoonheid van dit bouwwerk van u afhangt; dit is waar, want er is geen mooier bouwwerk dan een mooie ziel vol deugden; hoe groter de deugden, hoe meer de juwelen schitteren; in dit paleis woont deze grote Koning die ermee instemt onze vader te zijn; hij zetelt op een troon van de hoogste waarde, namelijk uw hart.» (p. 202).

–

Ik meen dat Theresa zei dat God een goede werkgever was. Maar ben de referentie wat kwijt.

–

Ze zei dat het leven op aarde was zoals een verblijf in een slechte herberg.

De Kerk beschouwt de wereld overigens als een *tranendal* (zang *Salve Regina*).

«Breng een offer van alles wat je kunt.» (Engel van Fatima)





Abdij van Park.

Beeld Benoît,

https://bleu2.eu/images/Bavant.jpg

https://bleu2.eu/images/Barriere.jpg

Charles de Thibault - www.bleu2.eu - februari 2026.

A. NL. Innovation management [1] [klad]

- solopreneur -

Het avontuur van het ondernemen. Beginnen met een klein budget, experimenteer en verbeter. Beginnen met wat marketing en zich richten op een specifiek beroep of activiteit.

Mijn vader kende iemand die werkloos was, een opleiding had gevolgd en later een klein bedrijfje was begonnen (een ZKO - zeer kleine onderneming, met 5 tot 10 werknemers). Zoiets als een onderneming binnen de sector van vastgoed of het onderhoud van tuinen.

Een andere zal een kleine ploeg leiden, een (min of meer formele) *projectteam*.
Ik heb de indruk dat de wetgever inspanningen heeft gedaan om het arbeidsrecht wat flexibeler te maken.

Een gebed zeggen of een «pieuze» tekst lezen en voordragen ter attentie van iemand, voor de ene of de andere, vriend of geen vriend, voor de klanten. Iedereen kan dat doen.

[1] Zie ook het boek, met deze titel, van uitgever Pearson United Kingdom. (Innovation management and new product development).

[gebed : «Heilig hart van Jezus, ik geef u, middels het hart van mijn moeder Maria, al mijn gebeden, mijn werk, mijn lijden en mijn vreugden, tot herstel van mijn fouten en voor al het goede dat mij kan gegeven worden.» «Hart van Maria, ons asiel, wees ons heil.»]

Men moet de hemel om het geluk vragen om een nuttig, waardegevend werk te kunnen mogen doen.



@Pexels.com

Bleu2.eu - maart 2026.

NL. Het idee van het onbewuste.

Het concept van het onbewuste is een mooi idee.

Er is waarschijnlijk veel dat we niet weten.

Een trauma, waarvan men zich nooit volledig bewust is geweest, kan lichamelijke of psychische aandoeningen veroorzaken.

De herinnering van een trauma activeren of bewust worden van een latent probleem, en erover praten kan rust brengen. De catharsis waar *Freud* het over heeft.

Maar naast trauma's gaat het in het dagelijks leven er om nuttige dingen te leren, om latente problemen te begrijpen (misschien een autonoom complex). Het is een kwestie van je bewust worden van je eigen dwalingen, van het opmerken van gevaren, van het helen van je onwetendheid, je redden van jouw onbewustheid.

Deze nieuwe kennis (deze catharsis,) maakt het vervolgens mogelijk om problemen op te lossen, te groeien, zich te verbeteren en vooruit te gaan.

Litteratuur : Kapsambelis Vassilis (sous la direction de), Manuel de psychiatrie clinique et psychopathologie de l’adulte, P.U.F., Paris.



«Idea», Adobe express.

Bleu2.eu - april 2026.

Vernant, Mythe et religion en Grèce ancienne, éditions Points.

---

bleu2.eu

–

«Zonder priesterkaste, zonder gespecialiseerde geestelijken, zonder Kerk, kent de Griekse religie geen heilig boek waarin de waarheid voor eens en voor altijd in een tekst vastgelegd zou zijn.»

p. 17

«Het orakel van Dodona, volgens de Grieken het oudste orakel dat bestond, was een orakel van Zeus. Hij had zijn heiligdom daar gevestigd, op de plek waar een grote eik stond, die hem toebehoorde en recht omhoog rees als een zuil tot aan het hoogste punt. Het ruisen van de bladeren van deze heilige boom, dat boven hun hoofden te horen

was, gaf de raadgevers het antwoord op de vragen die ze aan de vorst van de hemel wilden stellen.»

p. 36-37.

---

panégyrie
In de oudheid was een *panégyrie* een bijeenkomst van de inwoners van een stad, of van alle Grieken, rond een gemeenschappelijk heiligdom. (De Panathenaea in Athene waren panégyriën.)
(Mijn persoonlijke noot: een moment van collectieve verbondenheid.)

Voir aussi page 42.

---

de tempel

p. 42-43.

Elke vader van een gezin vervult in zijn huis religieuze [en priesterlijke] functies waarvoor hij zonder speciale voorbereiding ingewijd is.

p. 56
[Nota : De vrouw, of echtgenote, wordt zelf bekleed met hetzelfde priester zijn.

Dit is het algemene priesterschap.

Bekwaamheid om het geloof te onderwijzen en over te dragen, de inkoop en verdienstelijke aard, in God, van het lijden dat men heeft doorstaan (men geeft wat men heeft),

- «men verkrijgt genade» vanwege de moeilijkheden, dat wil zeggen, een vorm van beloning, ook al is die niet altijd duidelijk. -

Zij heerst over harten, haar leven is gebed; profeet (een kracht, een politieke ingesteldheid/tegenmacht/«gedelegeerd» bestuurder/substituut voor falende leiding), of simpelweg opvoeder of leraar, enz.]

Dit is de prachtige belofte die aan elke gedoopte wordt gedaan, wanneer hij zich naar Gods inricht.

Als een vrouw binnen de kerkelijke hiërarchie een «gewijde geestelijke» of «gewijde minister» is, een *kraag* draagt en een verantwoordelijke positie bekleedt,

wat is dan nog het verschil met een kardinaal?

Technisch gezien lijkt het mij dat een vrouw kardinaal zou kunnen worden. De bevoegdheid om de mis voor te lezen behoort immers niet aan de kardinaal, maar aan de priester.
Tenzij het heilig college niet meer slechts uit kardinalen zou bestaan. (?)

Maar er zijn nog andere activiteiten en evenementen die verder ontwikkeld zouden kunnen worden.

Sommige vrouwen worden «geestelijke begeleiders», of zitten de dienst voor.

Een moeder aanstellen aan het hoofd van het Dicasterie voor het Huwelijksleven. (?)

(1) Persoonlijke beproevingen en moeilijkheden zijn op zichzelf een priesterlijke handeling. De wil van God naleven, wanneer men die kan onderscheiden.
Enkele van de moeilijkheden waarmee bepaalde minderheden in bepaalde landen te maken hebben.

(2) Het gebed vergt ook inspanning, maar is efficiënter.

Er wordt iets geofferd, met verschillende doelen, zoals tijdens de mis (3), het Eucharistisch Gebed (offer, dankzegging, tussenkomst, enz.).
(Aanbidden, dankzeggen, vragen en het goedmaken.)

Welk wederkoop met de priesterwezen van de Oudheid.
Wiste hij de fouten geheel uit ?

«De streken van Prometheus

De stichtingsmythen van het offerritueel zijn in dit opzicht zeer precies. Ze werpen een volle licht op de theologische betekenis van het ritueel. Het was de Titaan Prometheus, zoon van Iapetus, die het eerste offer zou hebben gebracht en daarmee voor altijd het model heeft vastgelegd waaraan mensen zich moeten houden bij het eren van de goden. Deze gebeurtenis vond plaats in een tijd waarin goden en mensen nog niet van elkaar gescheiden waren: Ze leefden samen, feestten aan dezelfde tafels, deelden hetzelfde geluk, ver verwijderd van alle ellende. De mensen waren zich toen nog niet bewust van de noodzaak van werk, ziekte, ouderdom, vermoeidheid, dood en de aard van vrouwen. Zeus was tot koning van de hemel verheven en had een rechtvaardige verdeling van eer en functies onder de goden ingesteld. De tijd was gekomen om hetzelfde te doen tussen mensen en goden en om de levenswijze die bij elk van beide rassen paste, nauwkeurig te definiëren. Prometheus kreeg deze taak toebedeeld. Voor de verzamelde goden en mensen brengt hij een grote os, slacht hem en verwerkt hem. Van alle stukken vlees verdeelt hij ze in tweeën. De grens die goden en mensen moet scheiden, volgt zo de scheidslijn tussen wat in het geofferde dier aan elk toebehoort. Het offer lijkt daarmee de daad te zijn die, door het voor het eerst te voltrekken,

de scheiding tussen de goddelijke en menselijke status bekrachtigt. Maar Prometheus, in opstand tegen de koning der goden, wil hem bedriegen ten voordele van de mensen. Elk van de twee porties die de Titaan heeft klaargemaakt, is een list, een valstrik. De eerste, vermomd met een smakelijk laagje vet, bevat slechts kale botten; de tweede verbergt onder de huid en de weerzinwekkende maag al het eetbare van het beest. Ieder zijn eigen voorkeur: het is Zeus, in naam van de goden, die de eerste kiest. Hij begrijpt de valstrik, en terwijl hij daarop schijnt in te gaan, is dat alleen maar om zijn wraak uit te schetsen. Hij koos daarom het aantrekkelijkste deel, het deel dat de oneetbare botten verborg onder een dun laagje vet. Daarom verbranden de mensen op de geurige offeraltaren de witte botten van het offerdier voor de goden, waarna ze het vlees onder elkaar verdelen. Het deel dat Zeus niet bewaarde, houden ze voor zichzelf: het vlees. Prometheus dacht dat hij, door het aan de mensen te geven, het beste deel voor hen bewaarde. Maar hoe slim hij ook was, hij had geen idee dat hij hen een vergiftigd geschenk gaf. Door vlees te eten, tekenen mensen hun eigen doodvonnis. Gedomineerd door de wet van de maag, zullen ze zich voortaan gedragen als alle dieren die de aarde, de zeeën of de lucht bevolken. Wanneer ze plezier beleven aan het verslinden van het vlees van een dier dat is gestorven, wanneer ze een overweldigende behoefte aan voedsel hebben, komt dat doordat hun nooit gestilde, steeds

terugkerende honger het kenmerk is van een wezen waarvan de kracht geleidelijk afneemt en dat zichzelf uitput, een wezen dat gedoemd is tot vermoeidheid, ouderdom en dood. Door te leven van de rook van botten, van geuren en parfums, tonen de goden aan dat ze tot een ras behoren waarvan de aard volkomen anders is dan die van de mensheid. Zij zijn de Onsterfelijken, eeuwig levend, eeuwig jong, wier wezen niets vergankelijks bevat en die geen contact hebben met het rijk van het vergankelijke. Maar Zeus, in zijn woede, beperkt zijn wraak daar niet. (...) Hij besluit, om de Titaan te straffen voor zijn vooringenomenheid ten gunste van de mensen, hen niet langer het gebruik van het hemelse vuur toe te staan, waarvan ze voorheen genoten hadden. Zullen de mensen, beroofd van vuur, rauw vlees moeten verslinden als beesten? Prometheus steelt dan uit de holte van een venkelstengel een vonk, een zaadje van vuur, dat hij naar de aarde brengt.»

p. 58-61

«Bloedoffers en openbare erediensten vormden niet het gehele Griekse religieuze bestel. Daarnaast bestonden er

stromingen en groepen, min of meer afwijkend en marginaal, min of meer gesloten en geheimzinnig, die andere religieuze aspiraties weerspiegelden. Sommige waren geheel of gedeeltelijk geïntegreerd in de burgerlijke eredienst, terwijl andere afgescheiden bleven. Allen droegen op verschillende manieren bij aan de ontwikkeling van een Griekse mystiek die gekenmerkt werd door de zoektocht naar een directer, intiemer en persoonlijker contact met de goden. Dit contact was soms verbonden met de zoektocht naar een gezegende onsterfelijkheid, soms na de dood verkregen door de bijzondere gunst van een godheid, soms verkregen door het naleven van een zuivere levensregel, voorbehouden aan ingewijden, die hen het voorrecht gaf om, zelfs tijdens hun aardse bestaan, de goddelijke vonk die in ieder van hen aanwezig bleef, te ontsteken.»

p. 65

---

p. 66-68 Eleusijnse Mysteriën

p. 66 - Orfisme: rondtrekkende priesters.

«In Eleusis werd geen onderwijs gegeven, niets dat ook maar enigszins op een esoterische leer leek. Aristoteles' getuigenis is hierover doorslaggevend: "Wie ingewijd wordt, moet niet iets leren, maar emoties ervaren en in bepaalde gemoedstoestanden worden gebracht." »

p. 68-69.

Orfisme: leer van de verlossing (door een purificatie).

p. 75-78.

Katarmoi: zuivering. [katarsis: psycholoog, gevonden hebben, doorbraak].

Rondtrekkende, marginale priesters: magiërs (tovenaars) die misbruik maakten van de goedgelovigheid van het publiek.

Geassocieerd met de Pythagoreanen, «Grieks sjamanisme». Ze zuiveren de steden, goddelijke mannen. «Buitengewone figuren». Mythische missionarissen. (7e-5e eeuw v.Chr.)

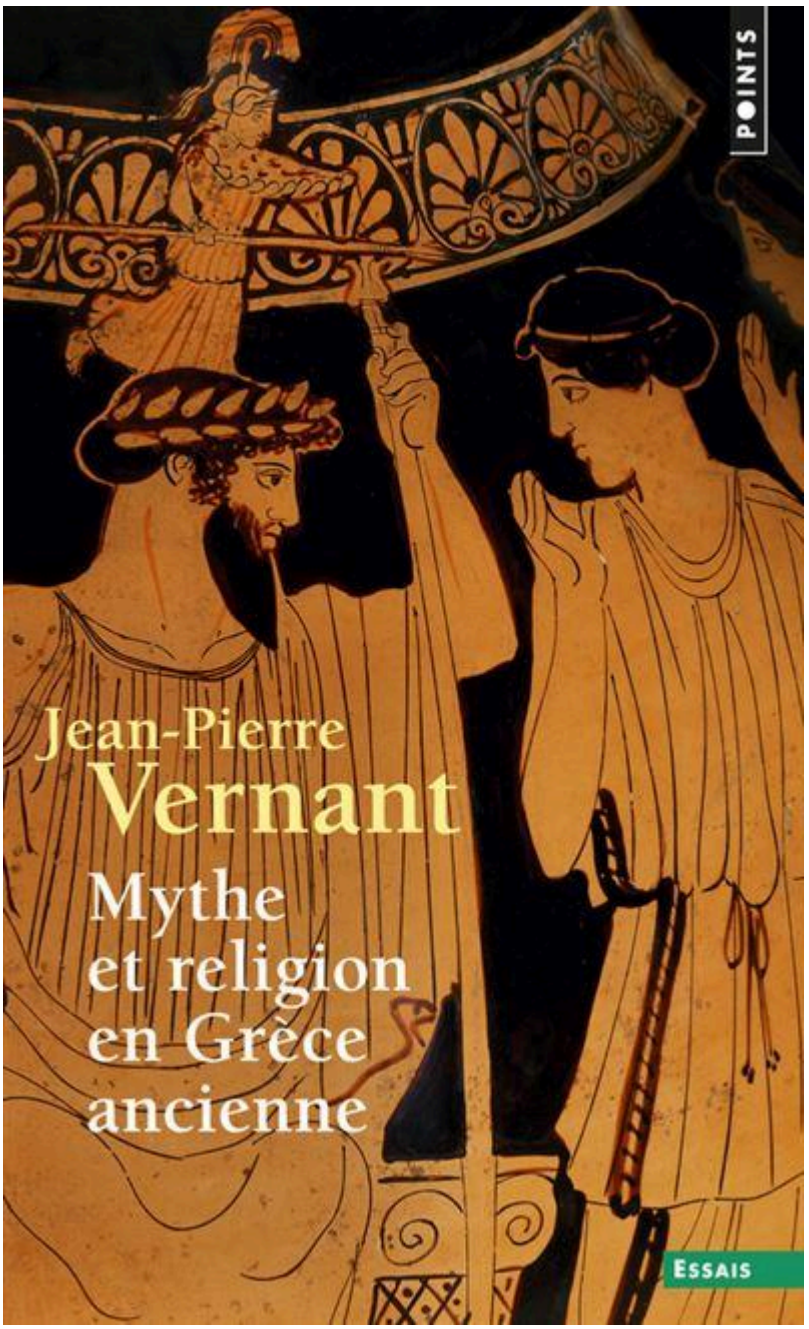
pp. 79-80.

[Zie Adam Smith over dit onderwerp, die ridders-zwervers in de Middeleeuwen bespreekt. p. 428 van 598, deel 1. – deel 1, 598 pagina's, deel 2, 514 pagina's.]

Sommige bedelaars zochten onderdak en een maaltijd.

Landlopers.

Socrates gelijkt op sommige vlakken op Jezus.


POINTS
Jean-Pierre
Vernant
Mythe
et religion
en Grèce
ancienne
ESSAIS



Altaar, op de archeologische site van Olympia.



@ pexel.com



- Delphische hymne aan Apollo -

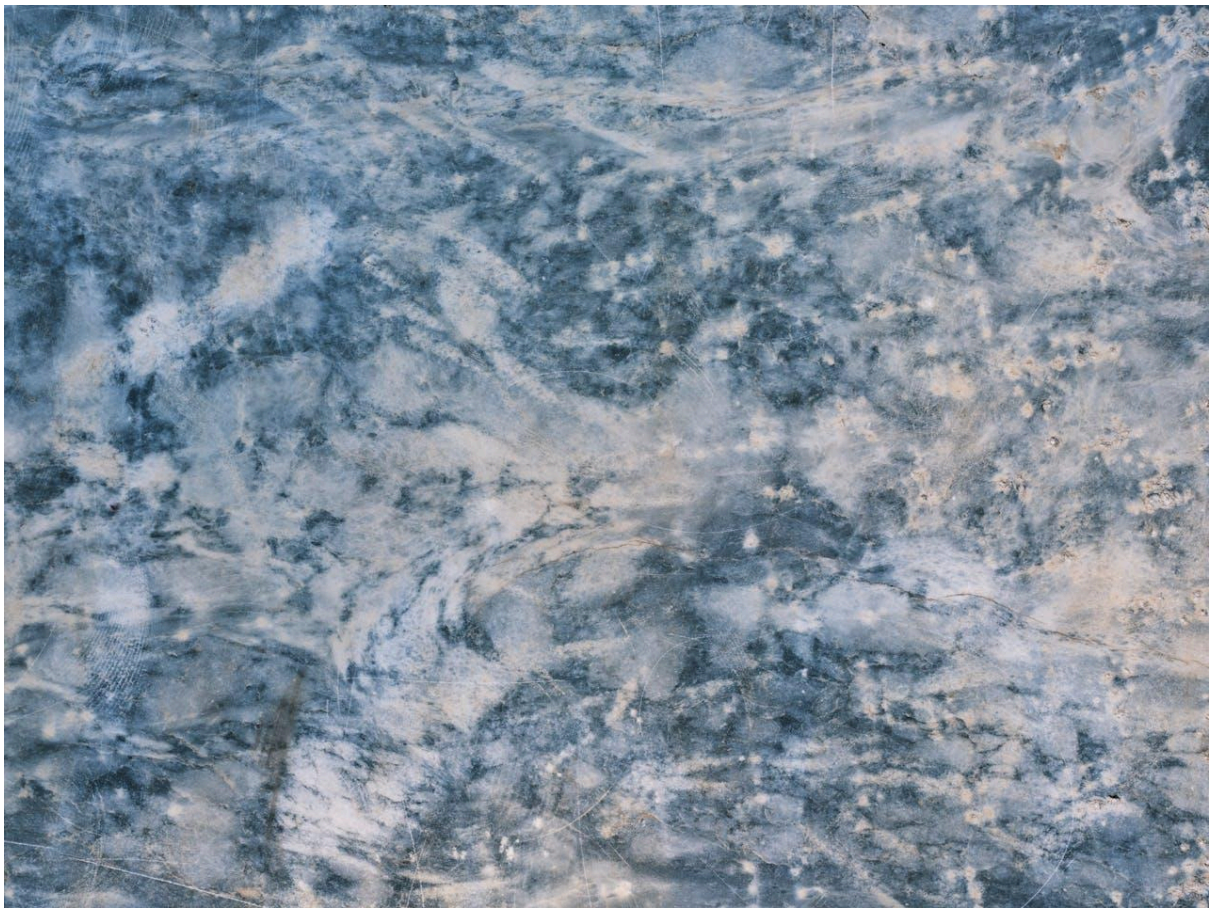
Marcus Aurelius, Persoonlijke notities, IIe eeuw.

1.
Sommige zaken hebben een betekenis. Herken ik de betekenis van bepaalde gebeurtenissen in mijn leven?

2. Er is een universele orde.

3. «Omarm weinig zaken, zo wordt wel gezegd, als je in de vreugde wilt leven.» Marcus Aurelius, Meditaties, Boek IV, XXIV. (gedachte van Democritus).

Is het *smart* om een vastgoedpromotie voor een appartementencomplex te starten als je een baan hebt of in mindere gezondheid verkeert?
Hoeveel vrije tijd heb je voor welk project?



Blauwe marmer (@adobe express)

bleu2.eu, juni 2026, C. de Thibault

Boekhouding

De boekhoudkundige wetenschap is niet intuïtief. Het beste is om een boekhoudcursus te volgen (misschien wel 75 uur, als de cursus de verschillende verrichtingen uitlegt). Maar je moet wel beginnen met de algemene structuur, die nodig is om voorbeelden van verrichtingen te begrijpen.

Boekhouding wordt voor veel dingen gebruikt:
wetgeving en solvabiliteit, rapportage aan schuldeisers, belastingen, financiën, informatievoorziening, enzovoort.

Boekhouding is daarom ingewikkeld, maar belangrijk, en moeilijk samen te vatten.

De activa van een bedrijf is gelijk aan de passiva. Activa (credit) en passiva (debet) zijn altijd gelijk. Activa zijn de bezittingen van het bedrijf; passiva zijn de schulden van het bedrijf aan aandeelhouders (eigen vermogen) of schuldeisers (schulden).
Elke transactie vereist daarom altijd een creditboeking en een debetboeking, zodat de activa van het bedrijf volledig aan schuldeisers en aandeelhouders kunnen worden toegerekend.

Bijvoorbeeld: credit - bankrekening (-1.000, oftewel een credittransactie op een debetrekening). Debet - schuld (-1.000, oftewel een debettransactie op een creditrekening op de balans). Zowel activa als passiva minderen met 1.000.

1.a

Debet	**Credit**
Bank	Eigen vermogen
2.000	500
	Dit
	1.500
2.000 (Totaal vermogen)	(Totale schulden) 2.000

2.a

Debet	**Credit**
Bank	Eigen vermogen
(2.000- *1.000*=) 1.000	500
	(A) Dit
	(1.500- *1.000*=) 500
1.000 (Totaal vermogen)	(Totale schulden) 1.000

De rekening *schuld* (teken A (in de tabel), *op de passiva van de balans*, is zelf samengesteld uit een zijde debet en een zijde credit

Debet	Credit
	1.500
1.000	
	(Totaal) 500

Er is een winst-en-verliesrekening en een balans. De winst-en-verliesrekening kan worden beschouwd als een subrekening van het eigen vermogen (de rekening «overgedragen winst» op de passief zijde van de balans).

Voorraad: computers 500

Verkoop van computers 600. = Voorraad (-500), bankrekening (+600), winst over het jaar (+100).

1.a (december 2025)

Debet	**Credit**
Voorraad	Eigen vermogen
500	500
500 (Totale activa)	(Totale verplichtingen) 500

2.a (december 2026)

Snelheid	**Credit**
Voorraad	Eigen vermogen
0	(Kapitaal) 500
Bank	(B)(Winst over het jaar)

	100
600	
600 (Totale activa)	(Totale schulden) 600

De winst- en verliesrekening van het jaar (teken) B in de tabel)

Debet (kosten/verliezen)	(producten/winsten) Credit
	100
	(Totaal) 100

We kunnen zien dat de operatie ons 100 heeft opgeleverd.

Dat gezegd hebbende, weerspiegelt de boekwaarde niet altijd de marktwaarde van het eigen vermogen. Ik denk dat er in de Verenigde Staten bedrijven zijn die honderden miljarden dollars waard zijn, maar een negatief eigen vermogen hebben, omdat deze bedrijven

hun eigen aandelen tegen marktwaarde hebben teruggekocht. Deze aandelen worden tegen marktwaarde geboekt, terwijl de activa worden gewaardeerd tegen hun historische kostprijs. Schulden zijn min of meer objectief, maar bij eigen vermogen moet je ook kijken naar de marktwaarde. (En daarom niet een historische waarde).

«Wij noemen de boekhouding Dubbele boekhouding omdat, volgens het fundamentele principe ervan, elke financiële transactie tweemaal wordt geregistreerd: Eenmaal in het debet (links) gedeelte van een rekening. Eenmaal bijgeschreven op het creditsaldo (rechts) van een of meer andere rekeningen, voor een gelijk totaalbedrag.
Dit systeem zorgt ervoor dat voor elk gebruik van fondsen een corresponderende bron (of tegenpartij) bestaat, en omgekeerd.» (Google Gemini)
«Dit systeem (in twee delen) werd gecodificeerd en gepopulariseerd door de Italiaanse monnik en wiskundige *Luca Pacioli* en 1494.» (Google Gemini)

«Om succesvol te zijn, moet een handelaar weten hoe hij moet rekenen en de boekhouding moet bijhouden, en ordelijk en nauwgezet te werk gaan in zijn administratie.» *Luca Pacioli*)

Het is belangrijk om te weten welke activiteiten inkomsten genereren (en tegen welke kosten). Wat

levert hoeveel op? Wat levert een bepaalde kostenpost of activiteit op (bijvoorbeeld het zelf produceren van een specifiek onderdeel van een object *of* het laten produceren door een onderaannemer). Dit is in feite het specifieke doel van de *Comptabilité de gestion* (N. Berland, Y. De Rongé, *Comptabilité de gestion* (Pearson Frankrijk, 4e editie, 2019.)
Is het beter, in de context van een economische activiteit, om te investeren in fysieke gebouwen, of in een dienst die effectiever reageert op e-mails?

De balans toont de eigendommen en schulden van het bedrijf. De winst-en-verliesrekening toont de winst en de kosten van het bedrijf.

Betreffende enige literatuur, was er het boek van Faska Khrouz, *Comptabilité et gestion, analyse financière, consolidation des comptes*, Presses universitaires de Bruxelles, 2018.
Hij gaf de cursus, waarin hij eerst in twee sessies acht basisboekingen uitlegde (activa, passiva, winst en verlies, of een combinatie daarvan). Daarna volgden tal van boekhoudkundige bewerkingen per rekening (bijvoorbeeld transacties in de rekeningen «schulden» of «materiële vaste activa»). Het was een goede cursus tijdens de masteropleiding fiscaal recht.
(Hij zei dat je, om boekhouding te begrijpen, een leraar nodig hebt die de zaken goed uitlegt, te beginnen met de verschillende mogelijke credit-debit transacties; de

basismechanismen. En vervolgens de verschillende rekeningen en verrichtingen, die variaties zijn op de basismechanismen).

Boek: Mary Buffett et David Clark, *Warren Buffett et l'interprétation des états financiers*, Maxima.

De geconsolideerde jaarrekening. Er moet onderscheid worden gemaakt tussen wettelijke jaarrekening (Belgische boekhoudprincipes) en geconsolideerde jaarrekening (met consolidatiemethoden).
Bij consolidatie gaat het er dus om te weten hoe je het belang in een ander bedrijf in de jaarrekening moet verwerken.
Geconsolideerde jaarrekening, opgesteld volgens IFRS-standaarden (Europese regels) en US GAAP.
Er bestaat een *boekhoudrecht*.
De wettelijke jaarrekening is vaak gebaseerd op historische prijzen, terwijl de geconsolideerde jaarrekening gebaseerd is op de marktwaarde.

Boekhouding enkele verrichtingen

A. Activa

Journaal :
Voorraad (-500), Bank (+500)

B. Activa en resultatenrekening

Dagboek:
Verkoop van goederen (600, inclusief een winst van 100),

- Bank (600 debet van een rekening van de actiefzijde, [toename van de activa], de klant heeft betaald), EN
  verkoop (600, credit, resultatenrekening = rekening inkomsten/uitgaven van het jaar [toename van het passief], het is een bruto-winst);
- Voorraad goederen (- 500, credit van een rekening van de activa [vermindering van de activa], vermindering op de actiefzijde van de rekening Voorraad), EN

Voorraad goederen op de resultatenrekening (- 500, debit op de resultatenrekening, en dus vermindering van de passiva [vermindering van de passiva, van de winst van het jaar], het is een verlies, de kost van het verkoop veroorzaakt door de vermindering van de voorraad goederen; komt op de resultatenrekening in mindering van de brutowinst om de nettowinst te geven).

=[Wat uit samenvoeging resulteert, in een vermindering van rekening Voorraad goederen van 500, en een toename van het geld op de bankrekening van 600, en een winst van 100.]
=[Of nog in een toename van de actief van 100, en een toename van het passief van 100; de aandeelhouders zijn 100 rijker.]

Resultatenrekening,

Debet	*Credit*
	Verkoop/Zakencijfer
	+ 600
Kost van de verkoop	
- 500	
	Totaal (Winst)
	+ 100

C. Passief :

Schuld lange termijn (-, debit) naar schuld korte termijn (+, credit)
Met verloop van de tijd wordt een deel van de lange termijn schuld, schuld van korte termijn.

D. Activa et passiva:

Bank - et schuld -
Bank + et schuld +

E. Activa et resultatenrekening

Herwaardering stock EN winst
Huur : bank - EN verlies

F. Passief et resultatenrekening

Herwaardering schuld EN verlies
Herwaardering schuld ET winst

G. Deze balansen en winst- en verliesrekeningen geven ons inzicht in de samenstelling van het vermogen van

een bedrijf, evenals de samenstelling van de inkomsten en uitgaven van het bedrijf.

Bleu2.eu, C. de Thibault, juni 2026.

Corporate finance

Jonathan Berk, e.a., Finance d'entreprise, Pearson France.

A.
Financiële stromen en tijd.

> «Een van de fundamentele en meest nauwkeurige definities van de *financiële wetenschap* is precies de studie van de allocatie van schaarse middelen in de tijd en van de invloed van onzekerheid.» (Google Gemini)

Men bezit een financiële titel die 3% intrest geeft.

⇔ 100 € x 0,03 = 3 €
⇔ 3 € / 0,03 = 100 €

De actualisatievoet («disconteringsvoet») is de voet die de actuele waarde geeft van toekomstige financiële stromen. (Wat het kost om een som geld binnen één jaar te krijgen, bijvoorbeeld, in plaats van onmiddellijk.)

Een activa (of een contract) die voor altijd 3 euro per jaar geeft, en waarvan de actualiseringsvoet 3% is, heeft een waarde van 100 euro.

Men zou kunnen denken dat de intrest een vergoeding is voor kredietrisico die gedragen wordt, bijvoorbeeld, voor de onbeschikbaarheid van het kapitaal, om te vergoeden voor de inflatie, en hij is het in een zeker opzicht.

De rentevoeten worden beïnvloed door de inflatie, maar ook door de vraag en het aanbod van kapitaal, de internationale betalingen en de handelsbalans. Daarom is de rentevoet geen actuariële rente die de kosten van het contract altijd perfect zou dekken.

(Corporate finance, p. 150. De factoren van de intrestvoeten, +p. 151.)

Wanneer we alle jaarlijkse inkomsten van 3 euro (tot in het oneindige) disconteren met de disconteringsvoet van 3%, verkrijgen we de prijs van het actief.

⇔ (3 / 1,03) + (3 / $1,03^2$)+ (3 / $1,03^3$)+ enz. tot het oneindige = 100 euros. (– de betalingen die later gebeuren evolueren naar het oneindig klein.)

- Daarom geeft een jaarlijkse winst van €6, onbeperkt, gedeeld door de disconteringsvoet (de kapitaalkosten) van 6%, een waarde van €100. €20 winst gedeeld door 6% geeft €333,33, hetzij 16,6 keer de winst.-

Of je het geld nu meteen uitgeeft, ofwel investeert/uitleent, het komt op hetzelfde neer : je hebt 100 euro.

Bijvoorbeeld. U koopt een obligatie met een looptijd van 4 jaar voor 1.000 euro, die een rendement van 3% biedt, terwijl de disconteringsvoet ook 3% is.

Ontvangen bedrag	30	30	30	1030
Disconterings-voet	/1,03	/1,03^2	/1,03^3	/1,03^4
Geactualiseerd Bedrag	29,12	28,27	27,45	915,14
Totaal lijn 3				1000

U hebt steeds 1.000 euro. U heeft niets gewonnen.

Er wordt een project voorgesteld dat vandaag een investering van 1.000 vereist en over twee jaar een 1.500 oplevert, terwijl de kapitaalkosten 5% bedragen.
Daarom geeft dat : (-1.000) + (1.500 / 1,052) = 360. De netto actuele waarde van het project is 360. Vandaag, met het beginnen van het project, bent u 360 euro rijker.

Een investering, een project, kan een positieve netto actuele waarde (NAW) hebben, wanneer de rente (het rendement) hoger is dan de disconteringsvoet (de kost van het kapitaal dat gebruikt wordt om het project in kwestie te financieren). Met andere woorden, de investering levert meer op dan dat ze kost.

De disconteringskost is niet zomaar een opportuniteitskosten.

Wanneer men geld leent, wanneer een onderneming zichzelf financiert (een onderneming is altijd volledig gefinancierd, aangezien alles wat ze bezit toebehoort aan aandeelhouders en kredietgevers), is de disconteringsvoet het bedrag dat de financiering kost. (Als de onderneming niets nuttigs met haar geld kan doen, kan ze het beter teruggeven aan haar investeerders, aangezien dat geld voor de onderneming een kost is).

Het is de business van banken (en van elk bedrijf) om winst te maken op de «rentemarge».

> De middelen zijn altijd beperkt en ontoereikend. Dat is de reden van het bestaan van de economische wetenschap: om efficiënt te zijn.
>
> Anders zouden we een reis naar de planeet Mars kopen, of onderzoek kunnen doen naar het heelal, een onbewoond ruimtestation in een baan om een andere planeet kunnen plaatsen, in samenwerking met andere staten; manieren kunnen vinden om de

ecologische voetafdruk van de samenleving te verkleinen, kunnen investeren in armere landen, of andere zaken. We zouden meer kunnen doen als we meer middelen hadden.

[Om onderzoek te financieren, zijn productiviteitswinsten nodig.
Productiviteitswinsten laten toe om grondstoffen en andere hulpbronnen te sparen, wat goed is voor het milieu.
Productiviteitswinsten maken het ook mogelijk om de werktijd te verminderen.
Zolang men voor een aantal zaken zorgt, zoals de gezondheid en de natuur wanneer men voeding teelt, edm.]

Bedrijven proberen investeringen uit te kiezen met de hoogste «netto actuele waarde».

- Een aandeel in het kapitaal van een bedrijf zou in principe een hoger rendement moeten opleveren dan een obligatie. 7,5% versus 3%, bruto nominaal, in 2024 (voor het werkelijke netto rendement moeten kosten, belastingen en inflatie worden afgehouden, meer dan 3% voor een portefeuille met aandelen en een deel obligaties; wat wellicht 1% netto oplevert ?)

Een investering in een klein, beursgenoteerd bedrijf geeft een hoger rendement dan een investering in een groot bedrijf. Dit komt doordat de waarde van een klein bedrijf gevoeliger is voor het systeem- of marktrisico. Beleggers

proberen te voorkomen dat hun investeringen in waarde dalen tijdens een markt- of economische crisis.
Dit risico wordt inderdaad door beleggers gedragen en kan niet worden vermeden middels de diversificatie.
Marktrisico is het enige risico dat een hoger rendement laat verdienen, dan de risicovrije rente.
Hoe groter het gedragen marktrisico, hoe hoger het verwachte rendement.
Het is onjuist om te beweren dat men een groter rendement kan behalen, of dat men meer kan verdienen, dankzij een «tip».
Men kan slechts meer verdienen door, aanvankelijk, een iets hoger marktrisico te aanvaarden. Bijvoorbeeld door te beleggen in een ETF van kleinere bedrijven.

Door een bepaalde allocatie aan te houden (door te arbitreren tussen aandelen en obligaties) kan soms een kleine extra winst worden bekomen, naar aanleiding van schommelingen op de aandelenmarkt.

Een abonnement op het openbaar vervoer kan een goede investering zijn. Als je bijna dagelijks gebruik maakt van een handige route, bespaar je tijd en geld, omdat autorijden nogal duurder zou zijn. Misschien spaart men met het nemen van de tram 500 euro.

Als iemand dorst heeft, in de bergen, en een man tegenkomt die hem de fles water verkoopt waarmee hij de berghut zal kunnen bereiken ; dan kost die fles misschien 1,5 euro ; maar men spreekt over iets anders. Het gaat dan om de hoeveelheid nut, het antwoord op een

hoeveelheid nood, de hoeveelheid genot, die subjectief zijn, en ingevuld al naargelang de omstandigheden.

> - Men kan soms met iets kleins, weinig kostelijk, gelukkig zijn. -
>
> Op dezelfde wijze geldt dat wanneer het gebruik van een goed of een dienst geen plezier met zich meebrengt, het beter is om het zich te ontzeggen, om niet ongelukkiger te zijn. Men moet soms niets doen.

Als iemand op reis gaat naar een plaats die hij uiteindelijk niet zo leuk vindt, is de prijs van de reis misschien wel juist, maar hij heeft toch een slechte zaak gedaan.

In een wereld waarin iedereen binnen enkele ogenblikken zijn geld van de ene investering naar de andere kan overboeken, zou dit in theorie de financiële stabiliteit kunnen bedreigen.

Wanneer men de winst van een bedrijf kan bepalen aan de hand van de winst-en-verliesrekening, kan men de waarde van het bedrijf ruwweg schatten door die winst te delen door een disconteringsvoet.

100 / 0,065 = 1,538. (De winst is te vinden in het jaarverslag; de kapitalisatie-/disconteringsvoet blijft min of meer constant. Het resultaat van de berekening kan worden vergeleken met de marktwaarde, waarbij ook

rekening wordt gehouden met de schuld in verhouding tot de totale passiva.)

We kunnen een groeipercentage in beschouwing nemen. We vinden een *kapitalisatievoet* van 6,5 (0,065), hetzij :

8,5% (disconteringsvoet) - 2% (groeipercentage van de bedrijfswinst)

= 6,5% (capitalization-rate).

B.
Hoe groter de kapitalisatie-rate, hoe groter het rendement. Wanneer deze graad daalt, stijgt de waarde van de titel; dit kan overkomen doordat de groeiverwachting toeneemt, of bijvoorbeeld doordat de risicovrije rente daalt, of doordat de belangstelling van de investeerders voor het effect toeneemt.

In dat laatste geval is de intrinsieke waarde van het bedrijf niet noodzakelijk veranderd.

Het is contra-intuïtief; er zijn elementen die elkaar tegenwerken.

Doch,

We hebben kapitalisatie-ratio's :

Bedrijf zonder groei : 7,5%

Onderneming met 3% groei : 4,5% (7,5% - 3%)

Obligatie : 3%

Onderneming die appartementen te huur aanbiedt : 5% (6,5% - 1,5%)

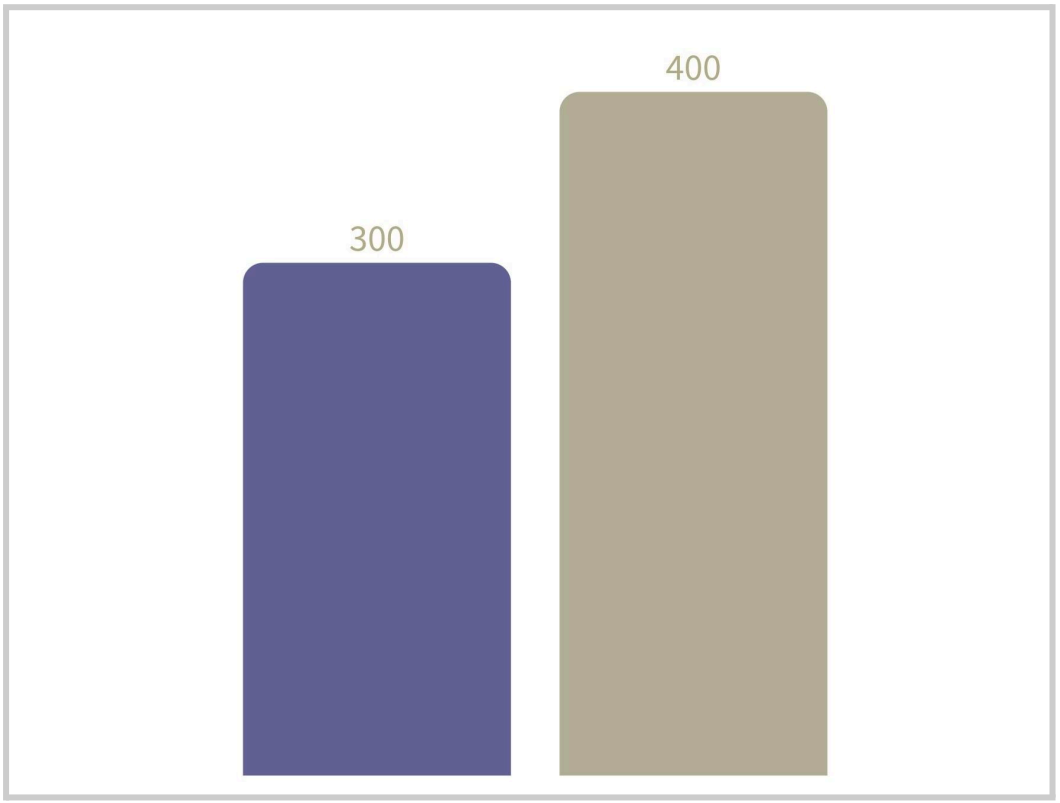
Oudere onderneming die haar maturiteit kent : (bvb. ondernemingen zoals Coca-Cola) : 5,5% (7,5% - 2%)

Grote onderneming : 6,5%

Kleine onderneming : 6% (9,5% - 3,5%). Deze investering zou dus een rendement van 9,5% per jaar geven.

Groeibedrijf : 4% (8,5% - 4,5%).

Bleu2.eu, C. de Thibault, juni 2026.



29. De vennootschap, rechtspersoon. Waarom een vennootschap oprichten ? (Juli 2026)

Jaar 2026
© Charles de Thibault
Teksten vrij verdeelbaar
Belgium


B2