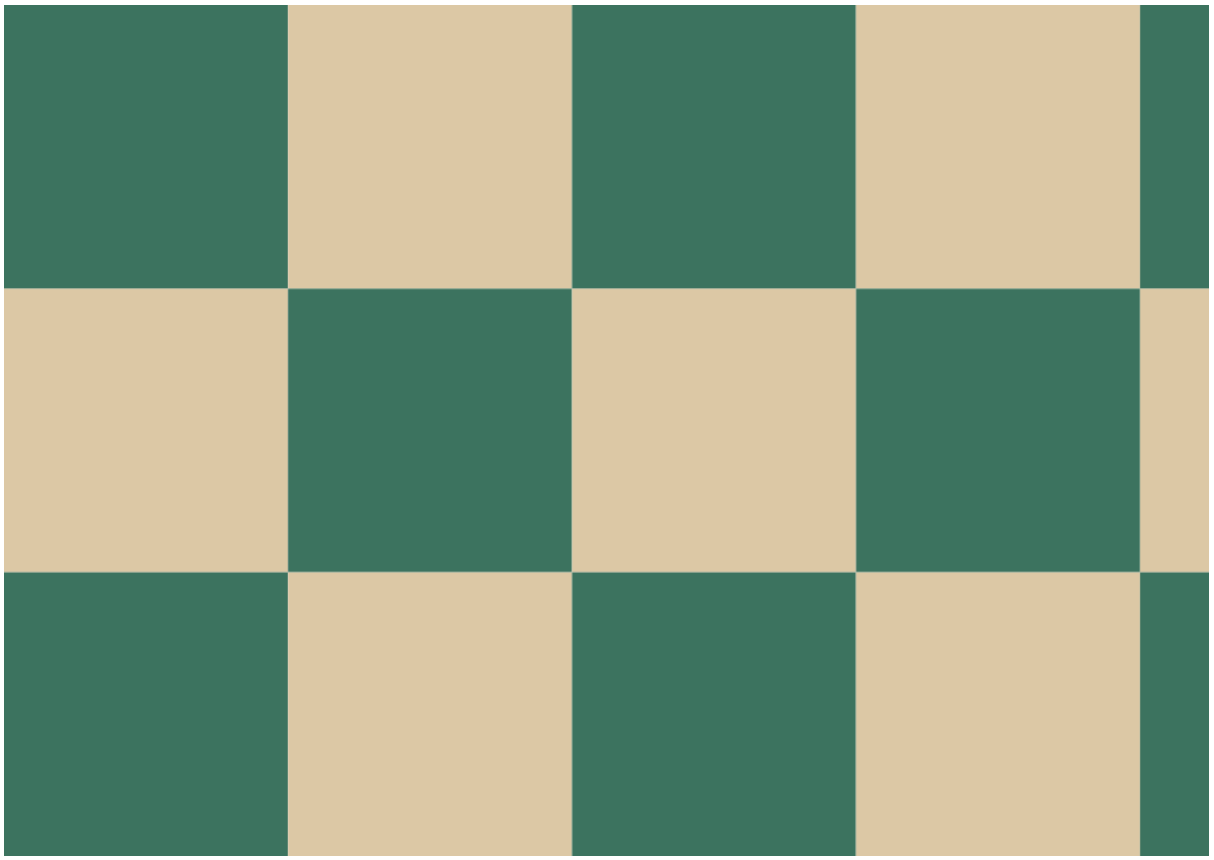
Mosaïque - n° 3.a

Charles de Thibault
www.bleu2.eu
Juin 2026



Table

19. Stratégique 3
20. Le contrat à titre gratuit 9
21. Benoît 12
22. Innovation management 20
23. Unconscious mind 22
24. Religion en Grèce 24
25. Marc-Aurèle 39
26. Comptabilité 41
27. Comptabilité II 49
28. Finance 52

F. Fréry, e.a., Stratégique, Pearson, 2023, 722 pages.

Une *entreprise* peut disposer d'un « *avantage concurrentiel* »,

moyennant par exemple des talents, une expérience, en menant une politique de différenciation [NOTE 1], ou par le soin qu'elle porte au produit ou service qu'elle vend, en disposant d'un droit intellectuel [NOTE 2], d'actifs (par exemple le canal de Suez pour l'Égypte); l'entreprise a peut-être soigné un minimum la relation avec les clients et avec les fournisseurs, elle est capable de s'adapter.

Soit,

un avantage concurrentiel durable,

qui ne peut pas immédiatement être reproduit ou acquis par des concurrents.

« Un actif stratégique désigne une ressource, un bien, une compétence ou un actif détenu par une entreprise ou un État ou une personne, qui lui confère un avantage concurrentiel. »

NOTE 1 : Quand on vend un produit générique sur le marché mondial, par exemple de l'acier, c'est

beaucoup plus difficile de faire des profits importants, parce que des entreprises en Asie du Sud-Est vendent le même produit à un prix moindre. - Peu importe que vous ayez de l'argent. Si un investissement vous fait perdre, dans 75% des cas de figure, 4% dans 5 ans, vous n'investissez pas.-

Une ou des contraintes, limitées et ponctuelles, peuvent être un puissant stimulus pour gagner durablement en efficacité, globalement.

Quand on vous dit : "Ce travail devrait être fait dans 72 heures." Vous réfléchissez comment vous y prendre. Et les compétences que vous avez développé, dans ces conditions, vous rendent plus efficace dans certains *process* dans votre travail habituel.

Mais aucune entreprise ne pourra fabriquer une table en bois, si elle ne dispose que de 1 kg de ferraille. Et certaines choses prennent et doivent prendre du temps.

Quand l'Europe impose des droits de douane sur l'acier étranger, ça rend l'acier plus onéreux pour les entreprises européennes qui achètent de l'acier. Il vaut mieux alors que l'Europe se spécialise dans des secteurs d'avenir ou des secteurs où elle pourrait disposer d'un avantage comparatif.

Il ne s'agit pas nécessairement de ce qui est le plus technique ou le plus complexe, mais de biens ou services dont le coût d'opportunité est moindre, comme le tourisme par exemple, la mode, l'enseignement, (il y en a d'autres)...

[Il faudra peut-être mieux gérer le tourisme. Promouvoir des endroits moins « en vue » mais tout aussi sympas. Prévoir que l'État gagne fiscalement aussi quelque chose au tourisme, quand la demande est trop importante.]
Quand, dans un pays, des personnes aiment particulièrement produire de la faïence (des carreaux), cela peut-être une source d'avantage comparatif.
Quand un pays bénéficie d'un fort ensoleillement, ce pays peut produire plus facilement des produits énergétiques que d'autres biens ou services.
Si c'est un désert, à côté de l'océan, il n'y a sans doute pas plus de poissons qu'ailleurs, mais enfin, il n'y a que des poissons. Le pays a alors un avantage comparatif pour la pêche.

NOTE 2 : Je pense qu'une autorité publique - régulateur ou autorité de la concurrence - peut obliger une entreprise à concéder une licence sur ses brevets, contre rémunération. Être propriétaire d'un brevet offre donc un avantage, mais ne peut compenser une mauvaise gestion.

www.bleu2.eu - fin 2025.



‘Pitch’ - source : Adobe Express.



Le contrat à titre gratuit

Le droit prévoit le consentement des parties à un contrat.
On pourrait penser que si je donne une pomme à André, il va d'office accepter.

En fait, il faut qu'il accepte même si c'est gratuit.
Et le droit prévoit que le bénéficiaire d'un don, le donataire doit accepter, pour que l'acte soit valide.
(C'est un contrat; contrat à titre gratuit; contrat unilatéral, car il ne crée d'obligations qu'à la charge d'une seule partie ; contrat synallagmatique imparfait.
Mais contrat tout de même.)

En fait, André veut peut-être recevoir une tomate de Jacques, et non pas une pomme de François. (Il se trouve que les gens sont compliqués.)
On ne sait pas toujours quels sont les besoins.
Il faut également un minimum de confiance.

Il est donc préférable de s'enquérir des besoins, car il vaut mieux donner à André une tomate qui lui est utile, que deux pommes dont il ne sait que faire, et dont il n'a pas réellement besoin.

André, heureux, donnera peut-être de même, à son tour, des cerises dont il n’a pas besoin à Jeanne.

Trois années d’études supérieures suffisent peut-être à beaucoup de personnes. Pour de nombreuses professions, c’est suffisant.

À l’école primaire, les élèves disposent dans certaines écoles d’une heure d’étude par jour au lieu d’un cours. Cela leur permet d’étudier, de lire ou de réfléchir en silence.

Bleu2.eu - janvier 2026



Pieter Brueghel le Jeune, Paysage d’hiver.

Thérèse - Benoît





Médaille de st. Benoît - (https://www.holyart.fr)

Extrait de l'office.

Dans l'ancien office (« la liturgie des heures »), il y avait à matines, de beaux textes de papes ou saints, concernant le saint fêté le jour en question.

Cet extrait de l'histoire de saint Benoît en est une bonne illustration.

C’est le genre de texte qu’on pourrait retrouver à matines.

> «D’après st Grégoire
>
> La *VIE DE SAINT BENOÎT* de Nursie fut rédigée par le Pape saint Grégoire le Grand en 593-594, soit environ 30 ans après sa mort. Il ne s’agit pas d’une biographie au sens moderne du mot mais d’une HAGIOGRAPHIE. Saint Grégoire nous présente d’abord en Benoît un modèle de sainteté. Les faits merveilleux tiennent une grande place dans le récit. C’est que, pour saint Grégoire, il s’agit de **montrer comment le CHRIST saisit un cœur prêt à se donner** et manifeste sa puissance, enseignant et édifiant l’Église à travers son ami. Saint Grégoire n’est pas historien au sens moderne, c’est un auteur spirituel qui nous présente une doctrine à travers la sélection de courts récits de la Vie de Benoît. Lire ce texte conduit à voir, presque à toucher l’œuvre de Dieu et l’action du saint Esprit dans le cœur d’un homme. Aujourd’hui nous aimons retrouver sur le visage des saints la trace de nos luttes, nous sommes sensibles à leurs tâtonnements et à leurs échecs. Alors

ils nous paraissent plus proches, tissés de cette même pâte humaine et leur vertu semble plus accessible.

La vie de st. Benoit

Introduction, par saint Grégoire : «*tout quitter pour le Christ*».

Il y eut un homme de sainte vie, Benoît - BENEDICTUS - béni par la grâce et par le nom.

Dès le temps de sa jeunesse, il portait en lui un cœur digne de celui d'un vieillard (par la sagesse). Issu d'une bonne famille de Nursie, on l'envoya à Rome pour s'y livrer à l'étude des lettres. Mais il s'aperçut que c'était l'occasion de tomber dans l'abîme des vices. Méprisant donc l'étude des lettres, il se mit en quête d'un genre de vie sainte. Il se retira donc, **savamment ignorant et sagement inculte**.» (extrait)

Source : Site internet de l'*ABBAYE DE JOUARRE* - https://www.abbayejouarre.org/accueil

---

Thérèse d'Avila, **Le chemin de la perfection**, Artège poche, Paris, 2018, 312 pages.

«9, Imaginons donc qu'il y a en nous un palais d'une immense richesse, construit tout en or et en pierres précieuses, enfin, digne d'un tel Seigneur, et que la beauté de cet édifice dépend de vous; c'est vrai, car il n'est plus bel édifice qu'une âme pure et pleine de vertus; plus elles sont grandes, plus les pierreries resplendissent; dans ce palais habite ce grand Roi qui consent à être notre père; il se tient sur un trône de très haut prix, qui est votre cœur.» (p. 202)

–

Je pense que sainte Thérèse a dit que Dieu était un bon employeur. Mais je n'ai plus trop la référence.

–

Elle a dit que la vie sur terre était comme un séjour dans une mauvaise auberge.

L'Église considère d'ailleurs le monde comme une *vallée de larmes* (cantique *Salve Regina*).

«Offrez de tout ce que vous pourrez, un sacrifice.» (ange de fatima)





Abbaye de Park (Louvain).

Médaille de s. Benoît,

https://bleu2.eu/images/Bavant.jpg

https://bleu2.eu/images/Barriere.jpg

Charles de Thibault - www.bleu2.eu - février 2026.

B. FR. Innovation management [1] [brouillon]

- solopreneur -

L'aventure entrepreneuriale. Pas de trop grand budget au début; on essaie et on s'améliore. On peut commencer par le marketing, et s'intéresser à un secteur d'activité.

Mon père connaissait quelqu'un qui était au chômage; qui avait suivi une formation (des cours), et qui finalement plus tard, se retrouvait à la tête d'une petite entreprise (TPE avec entre 5 et 10 employés). Dans un secteur comme l'immobilier, ou l'entretien de jardins.

Un tel autre dirigera une petite équipe, une équipe *projet* (plus ou moins formelle). Il me semble que le législateur a fait des efforts pour rendre le droit du travail un peu plus souple.

[1] Voyez aussi le livre, portant ce titre, de l'éditeur Pearson United Kingdom. (Innovation management and new product development).

Dire une prière ou lire un texte *pieux* à l'intention de quelqu'un, pour l'un et l'autre, ami ou moins ami, ou pour ses clients. Ça tout le monde sait faire.
[prière : « Divin Cœur de Jésus, je vous offre par le Cœur de Marie toutes mes prières, mes œuvres, mes souffrances et mes joies, en réparation de mes fautes et pour tout le bien qu'il puisse arriver. »
« Doux Cœur de Marie, soyez notre salut. »]

Il faut demander au ciel, la grâce de pouvoir avoir à faire des emplois utiles et valorisants.



@Pexels.com

Bleu2.eu - mars 2026.

FR. L’idée d’inconscient.

Le concept d’inconscient est une belle idée.

Il y a sans doute beaucoup de choses que nous ignorons.

Un traumatisme, dont on a éventuellement que partiellement conscience, peut causer une maladie physique ou psychologique.

Activer le souvenir ou prendre conscience de ce traumatisme ou de ce problème latent (quand on peut dire *ce qui est*), et en parler, peut apporter un apaisement. La catharsis dont parle *Freud*.

Mais au-delà des traumatismes, il s’agit, dans la vie de tous les jours, d’apprendre des choses utiles, de saisir des problèmes latents (peut-être un complexe autonome). Il s’agit de prendre conscience de ses propres égarements, de repérer des dangers, de guérir de son ignorance, de se sauver de son inconscience.

Ces connaissances nouvelles (cette catharsis)

permettent alors de résoudre des problèmes, de grandir, de s'améliorer et de progresser.

Littérature : Kapsambelis Vassilis (sous la direction de), Manuel de psychiatrie clinique et psychopathologie de l'adulte, P.U.F., Paris.



«Idea», Adobe express.

Bleu2.eu - avril 2026.

Vernant, Mythe et religion en Grèce ancienne, éditions Points.

---

bleu2.eu

–

«Sans caste sacerdotale, sans clergé spécialisé, sans Église, la religion grecque ne connaît pas de livre sacré où la vérité se trouverait une fois pour toute déposée dans un texte.»

p. 17

«L'oracle de Dodone, le plus ancien qui ait existé chez eux au dire des Grecs, était un oracle de Zeus. Il y avait établi son sanctuaire là où avait poussé un grand chêne qui lui appartenait et qui s'élevait droit vers le ciel comme une colonne dressée jusqu'au plus haut. Le bruissement des

feuilles qu'au-dessus de leur tête, dans l'air, faisait entendre la ramure de cet arbre sacré fournissait aux consultants la réponse aux questions qu'ils s'en étaient venus poser au souverain du ciel.»

p. 36-37.

---

panégyrie
Dans l'Antiquité, assemblée du peuple d'une cité, ou de l'ensemble des Grecs autour d'un sanctuaire commun.
(Les panathénées à Athènes étaient des panégyries.)
(Ma note personnelle : moment de communion collective).

Voir aussi page 42.

Le temple

p. 42-43.

Tout père de famille assume chez lui des fonctions religieuses [et sacerdotales] pour lesquelles il est qualifié sans préparation spéciale.

p. 56
[Note : L'épouse, ou la femme, est elle-même investie du même sacerdoce.
C'est le sacerdoce commun.
Compétence pour enseigner et transmettre la foi, caractère rédempteur et méritoire, en Dieu, des peines subies, (on offre ce qu'on a),

> -«on obtient des grâces» à cause des difficultés, c'est-à-dire une forme de rémunération, même si ça n'apparaît pas toujours de manière évidente. -

Elle règne sur les cœurs, sa vie est prière ; prophète (force, disposition politique/contre-pouvoir/administrateur «délégué»/substitut à l'autorité défaillante), ou simplement éducatrice ou professeure, etc…]
C'est la belle promesse faite à chaque baptisé lorsqu'il s'ordonne à Dieu.

Si une femme, dans la hiérarchie de l'Eglise, est «clerc consacré», ou «ministre consacré», qu'elle porte un collier, et qu'elle occupe un poste de responsabilité ;
Quelle différence avec un cardinal ?

Techniquement, il me semble qu'une femme pourrait devenir cardinal, puisque ce n'est pas au cardinal qu'est conféré le pouvoir de dire la messe, mais au prêtre.
A moins que le sacré collège ne soit plus composé uniquement de cardinaux. (?)

Mais il y a d'autres animations et activités qu'on pourrait envisager de développer davantage.

Certaines femmes deviennent *directrices spirituel*, ou président l'office.

Nommer une mère de famille au dicastère pour la vie conjugale. (?)

---

(1) Les épreuves et difficultés personnelles sont, déjà, un acte sacerdotal. Faire la volonté de Dieu, quand on sait la discerner.
Certaines contrariétés que subissent certaines minorités dans certains pays.
(2) La prière implique aussi un effort, mais est plus efficace.
Quelque chose est offert, à différentes fins, comme d'ailleurs la messe (3), la prière eucharistique (offrande, action de grâce, intercession, etc.)
(Adorer, rendre grâce, demander et réparer.)

Quelle rédemption le sacerdoce de l'Antiquité offrait-il ? Effaçait-il complètement les fautes ?

«Les ruses de Prométhée

Les mythes de fondation du sacrifice sont à cet égard tout à fait précis. Ils mettent en pleine lumière les significations théologiques du rituel. C'est le Titan

Prométhée fils de Japet qui aurait institué le premier sacrifice, fixant ainsi pour toujours le modèle auquel se conforment les humains pour honorer les dieux. L'affaire se passe en un temps où les dieux et les hommes n'étaient pas encore séparés: ils vivaient ensemble, festoyant aux mêmes tables, partageant la même félicité, loin de tous les maux les humains ignorant alors la nécessité du travail, les maladies, la vieillesse, les fatigues, la mort et l'espèce des femmes. Zeus ayant été promu roi du ciel et ayant procédé, entre dieux, à une juste répartition des honneurs et des fonctions, le moment est venu où il faut faire de même entre hommes et dieux et délimiter exactement le genre de vie qui est propre à chacune des deux races Prométhée est chargé de l'opération. Devant dieux et hommes assemblés il amène, abat, découpe un grand bœuf. De tous les morceaux débités il fait deux parts. La frontière qui doit séparer dieux et hommes suit donc la ligne de partage entre ce qui, dans la bête immolée, revient aux uns et aux autres. Le sacrifice apparaît ainsi comme l'acte qui a consacré, en l'effectuant pour la première fois, la ségrégation des statuts divin et humain. Mais Prométhée, en rébellion contre le roi des dieux, veut le tromper au profit des hommes. Chacune des deux parts préparées par le Titan est une ruse, un piège. La première, sous le camouflage d'un peu de graisse appétissante, ne contient que les os dénudés; la seconde cache sous la peau et l'estomac, d'aspect dégoûtant, tout ce qu'il y a dans la bête de comestible. À tout seigneur, tout honneur:

c'est à Zeus, au nom des dieux, de choisir le premier. Il a compris le piège et s'il feint d'y tomber c'est pour mieux fignoler sa vengeance. Il opte donc pour la portion extérieurement alléchante, celle qui dissimule sous une mince couche de graisse les os immangeables. Telle est la raison pour laquelle, sur les autels odorants du sacrifice, les hommes brûlent pour les dieux les os blancs de la victime dont ils vont se partager les chairs. Ils gardent pour eux la portion que Zeus n'a pas retenue : celle de la viande. Prométhée s'imaginait qu'en la destinant aux humains il leur réservait la meilleure part. Mais si malin qu'il fût, il ne se doutait pas qu'il leur donnait un cadeau empoisonné. En mangeant la viande, les humains signent leur arrêt de mort. Dominés par la loi du ventre, ils se comporteront désormais comme tous les animaux qui peuplent la terre, les flots ou l'air. S'ils ont plaisir à dévorer la chair d'une bête que la vie a quittée, s'ils ont un impérieux besoin de nourriture, c'est que leur faim jamais apaisée, toujours renaissante, est la marque d'une créature dont les forces peu à peu s'usent et s'épuisent, qui est vouée à la fatigue, au vieillissement et à la mort. En se contentant de la fumée des os, en vivant d'odeurs et de parfums, les dieux témoignent qu'ils appartiennent à une race dont la nature est tout autre que celle des hommes. Ils sont les Immortels, toujours vivants, éternellement jeunes, dont l'être ne comporte rien de périssable, et qui n'ont aucun contact avec le domaine du corruptible. Mais Zeus, en sa colère, ne borne pas là sa vengeance. (...) il

décide, pour faire payer au Titan sa partialité en faveur des humains, de ne plus leur accorder la jouissance du feu céleste, dont ils disposaient jusqu'alors. Privés du feu, les hommes devront-ils dévorer la viande crue comme font les bêtes ? Prométhée dérobe alors, dans le creux d'une férule, une étincelle, une semence de feu qu'il apporte sur la terre.»

p. 58-61

«Le sacrifice sanglant, le culte public n'occupent pas tout le champ de la piété grecque. A côté d'eux existent des courants et des groupes, plus ou moins déviants et marginaux, plus ou moins fermés et secrets, qui traduisent des aspirations religieuses différentes. Certains ont été entièrement ou en partie intégrés au culte civique, d'autres y sont demeurés étrangers. Tous ont contribué, de façons diverses, à frayer la voie à un < mysticisme > grec marqué par la recherche d'un contact plus direct, plus intime, plus personnel avec les dieux, associée parfois à la quête d'une immortalité bienheureuse, tantôt octroyée après la mort par faveur spéciale d'une divinité, tantôt obtenue par l'observance

d’une règle de vie pure, réservée aux seuls initiés et leur donnant le privilège de libérer, dès l’existence terrestre, la parcelle de divin demeurée présente en chacun d’entre eux.»

p. 65

---

p. 66-68 - mystères d’Eleusis

p. 66 - orphisme : prêtres itinérants.

«Il n’y avait à Eleusis aucun enseignement, rien qui ressemble à une doctrine ésotérique. Le témoignage d’Aristote est décisif à ce sujet : “Ceux que l’on initie ne doivent pas apprendre quelque chose mais éprouver des émotions et être mis dans certaines dispositions.” »

p. 68-69.

Orphisme : doctrine de salut (par la purification).

p. 75-78.

Katarmoi : purification. [katarsis : psychologue, avoir trouvé, déclic.]

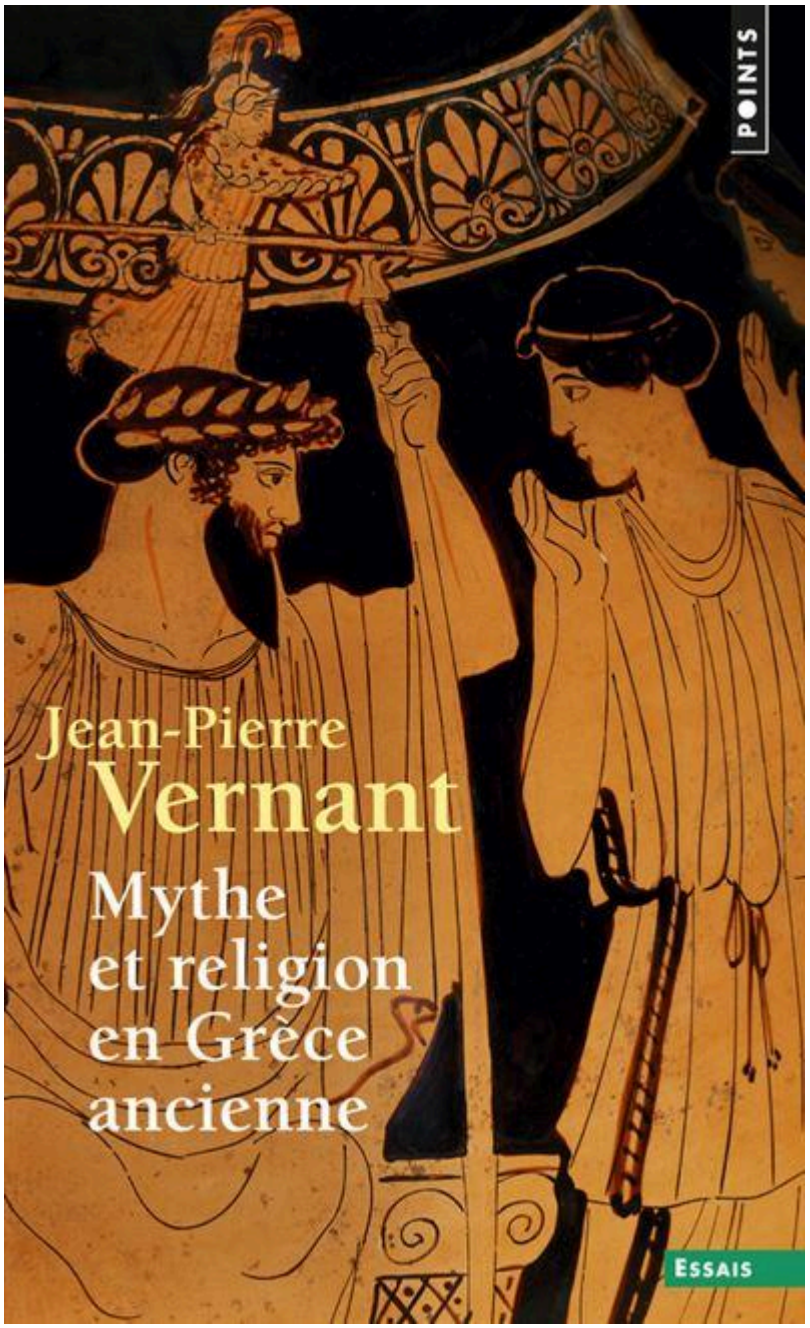
Prêtres marginaux ambulants : magiciens et embobineurs exploitant la crédulité publique.
Associés à Pythagoriciens, «chamanisme grec». Purifier les cités, hommes divins. «Personnages hors série».
Missionnaires mythiques. (VIIe - Ve siecle av. J.chr.)
p. 79, 80.

[Voir à ce sujet Adam Smith, qui parle des *chevaliers errants* au Moyen Âge. p. 428 sur 598, tome 1. - tome 1, 598 pages, tome 2, 514 pages.]
Certains mendiants sollicitaient le gîte et le couvert.

Des vagabonds.

Socrate ressemble à certains égards à Jésus.

Bleu2.eu - mai 2026 - Charles +


POINTS
Jean-Pierre
Vernant
Mythe
et religion
en Grèce
ancienne
ESSAIS



Autel, dans le site archéologique d’Olympie.



@ pexel.com



- Hymne delphique à Apollon -

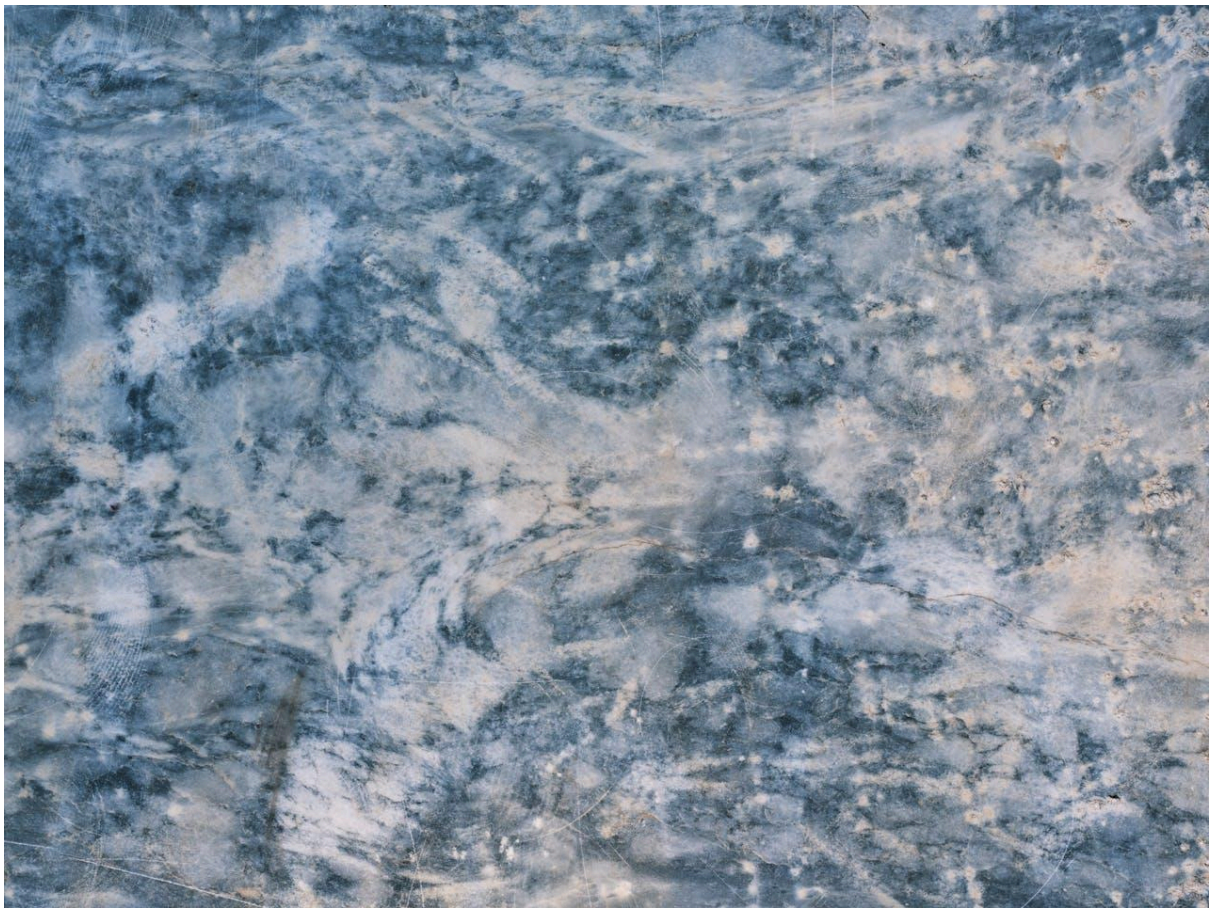
Marc Aurèle, Pensées pour moi-même, IIe siècle.

1.
Certaines choses ont du sens. Est-ce que je reconnais le sens de certaines choses dans ma vie?

2. Il est un ordre universel.

3. «Embrasse peu d'affaires, a-t-on dit, si tu veux vivre en joie.» Marc-Aurèle, Pensées pour moi-même, Livre IV, XXIV. (pensée de Démocrite).

Faut-il, quand on a un emploi ou qu'on est en moins bonne santé, se lancer dans un projet de construction d'un immeuble à appartements ?
Quel temps libre pour quel projet ?



Marbre bleu (@adobe express)

bleu2.eu, juin 2026, C. de Thibault

Comptabilité

La science comptable n'est pas intuitive. Il vaut mieux suivre un cours de comptabilité (peut-être 75 heures, si le cours explique les différentes opérations). Mais il faut commencer par l'architecture globale, qui est nécessaire pour comprendre les exemples d'opérations.

La comptabilité sert à beaucoup de choses : droit et solvabilité, reporting aux créanciers, fiscalité, finance, information, etc.

La comptabilité est donc compliquée mais importante et difficile à résumer.

L'actif d'une entreprise est égal à son passif. Actif (débit) et passif (crédit), sont toujours égaux. L'actif représente les valeurs qui appartiennent à l'entreprise ; son passif représente ce qu'elle doit aux propriétaires de l'entreprise (capitaux propres) ou à ses créanciers (dettes).
En sorte qu'il faut, lors d'une opération, toujours une écriture à un crédit et une autre à un débit. Afin que le patrimoine de l'entreprise soit parfaitement attribuable à ses créanciers ou à ses actionnaires.

Par exemple : crédit - compte banque (-1.000, soit une opération de crédit dans un compte au débit). Débit - dette (-1.000, soit une opération de débit dans un compte au crédit du bilan). L'actif et le passif diminuent chacun de 1.000.

1.a

Débit	**Crédit**
Banque	Capitaux propres
2.000	500
	Dette
	1.500
2.000 (Total actif)	(Total passif) 2.000

2.a

Débit	**Crédit**
Banque	Capitaux propres
(2.000 - *1.000* =) 1.000	500
	(A) Dette
	(1.500 - *1.000* =) 500
1.000 (Total actif)	(Total passif) 1.000

Le compte *dette* (signe A dans le tableau), *au passif du bilan*, est composé lui-même d'un coté débit et d'un coté crédit

Débit	Crédit
	1.500
1.000	
	(Total) 500

Il y a un compte de résultat et un bilan. On pourrait considérer le compte de résultat comme un sous-compte de capitaux propres (le compte «bénéfice reporté»).

Stock : ordinateur 500

Vente d'un ordinateur : 600. = Stock (-500), compte banque (+600), bénéfice de l'année (+100).

1.a (décembre 2025)

Débit	**Crédit**
Stock	Capitaux propres
500	500
500 (Total actif)	(Total passif) 500

2.a (décembre 2026)

Débit	**Crédit**
Stock	Capitaux propres
0	(Capital) 500

Banque	(B) (Bénéfice de l'année) 100
600	
600 (Total actif)	(Total passif) 600

Le compte bénéfice de l'année (signe B dans le tableau)

Débit (charges)	(produits) Crédit
	100
	(Total) 100

On voit que l'opération nous a fait gagner 100.

Cela dit, la valeur comptable ne reflète pas toujours la valeur de marché des capitaux propres. Je pense qu'aux États-Unis il existe des entreprises qui valent plusieurs centaines de milliards qui ont des capitaux propres négatifs, parce que ces entreprises ont racheté des actions propres au prix du marché, qui sont comptabilisées au prix du marché, alors que les actifs

sont valorisés au prix historique. L'endettement est plus ou moins objectif, mais pour les capitaux propres il faut aussi examiner la valeur de marché. (Et donc pas le calcul tel qu'il a été réalisé).

«On appelle la comptabilité "en partie double" parce que, selon son principe fondamental, chaque transaction financière est enregistrée deux fois :
Une fois au Débit (à gauche) d'un compte.
Une fois au Crédit (à droite) d'un ou plusieurs autres comptes, pour un montant total égal.
Ce système garantit que pour chaque emploi de fonds, il y a une ressource (ou une contrepartie) correspondante, et vice-versa.» (Google Gemini)
«Ce système (en partie double) a été codifié et popularisé par le moine et mathématicien italien *Luca Pacioli* en 1494.» (Google Gemini)

«Pour réussir, un marchand doit savoir calculer et tenir ses comptes, être ordonné et méticuleux dans ses enregistrements.» (*Luca Pacioli*)

Il faut évaluer ce que rapporte chaque opération au regard de son coût. Quoi rapporte combien ? Ce que rapporte tel coût, telle opération; (fabriquer soi-même tel composant d'un objet *ou* le faire fabriquer par un sous-traitant ?). C'est d'ailleurs l'objet de la *comptabilité de gestion*. (N. Berland, Y. De Rongé, *Contrôle de gestion*, Pearson France, 4e édition, 2019.)

Vaut-il mieux, dans le cadre d'une activité économique, investir dans la brique, ou dans un service qui répond plus efficacement aux courriels ?

Avec le bilan, on peut connaître les biens dont l'entreprise est propriétaire et ses dettes. Avec le compte de résultats, on peut connaître le bénéfice, les produits et les charges de l'entreprise.

Parmi les ouvrages de référence figurait le livre de Faska Khrouz, *Comptabilité et gestion, analyse financière, consolidation des comptes*, Presses universitaires de Bruxelles, 2018. Il consacrait les deux premiers cours à expliquer les huit mouvements de base (à l'actif, passif, profits et pertes ou en combinaison). Venaient ensuite de nombreuses opérations comptables par comptes (par exemple les opérations du compte « dettes » ou « immobilisations corporelles »). C'était un bon cours pendant le master en droit fiscal.
(Il disait que pour comprendre la comptabilité, il fallait un professeur capable d'expliquer clairement, en commençant par les différentes opérations crédit-débit possibles, c'est-à-dire les mécanismes de base, puis les différents comptes et opérations, qui en sont des déclinaisons).

Livre : Mary Buffett et David Clark, *Warren Buffett et l'interprétation des états financiers*, Maxima.

Les comptes consolidés. Il faut faire la distinction entre comptes statutaires (Belgian GAAP) et comptes consolidés (avec les méthodes de consolidation). La consolidation pose donc la question de la manière d'intégrer, dans les comptes, la participation dans une autre société.
Les comptes consolidés peuvent être établis selon les normes IFRS (internationales) ou les US GAAP.
Il existe un *droit comptable*.
Les comptes statutaires sont souvent au coût historique, tandis que les comptes consolidés peuvent recourir a la valeur de marché.

Bleu2.eu - C. de Thibault - juin 2026.

Comptabilité quelques opérations

A. Actif

Livre journal :
Stock (-500), banque (+500).

B. Actif et compte de résultat
Livre journal :
Vente d'une marchandise (600, dont 100 de profit),

- Banque (600 débit d'un compte de l'actif, [augmentation de l'actif], le client a payé), ET
  vente (600, crédit, compte de résultat = compte bénéfice/perte de l'année [augmentation du passif], c'est un profit brut);
- Stock de marchandises (- 500, crédit d'un compte de l'actif [diminution de l'actif], diminution à l'actif du compte Stock), ET
  Stock de marchandises (- 500, débit au compte de résultat, [diminution du passif, du résultat de l'année], c'est un perte, le coût de la vente causé par la diminution du stock, qui se déduit donc du revenu brut, et donnera de profit net).

=[Ce qui se traduit, par contraction, à une diminution des stocks de 500, une augmentation de l'argent sur le compte en banque de 600, et d'un bénéfice de 100.]
=[Ou encore à une augmentation de l'actif de 100, et une augmentation du passif de 100; les actionnaires ont gagné 100.]

Compte de résultat,

Débit	*Crédit*
	Ventes/Chiffre d'affaires
	+ 600
Coût des ventes	
- 500	
	Total (Bénéfice)
	+ 100

C. Passif :

Dette LT (-, débit) vers dette CT (+, crédit)
Avec le temps, une partie de la dette de long terme, devient de la dette de court terme

D. Actif et passif:

- Banque - et dette -
- Banque + et dette +

E. Actif et compte de résultat

- Revalorisation stock ET profit
- Loyer : banque - ET perte

F. Passif et compte de résultat

- Revalorisation dette ET perte
- Dévalorisation dette ET profit

G. Ces bilans et comptes de résultats permettent de connaître la composition du patrimoine d'une entreprise, et la composition des revenus et dépenses de l'entreprise.

Finance d'entreprise

Jonathan Berk, e.a., Finance d'entreprise, Pearson France.

A.
Flux financiers et temps.

> « L'une des définitions fondamentales et les plus précises de la finance est précisément l'étude de l'allocation des ressources rares dans le temps et dans l'incertain. » (Google Gemini)

On est propriétaire d'un titre qui donne du 3% d'intérêt.

⇔ 100 € x 0,03 = 3 €
⇔ 3 € / 0,03 = 100 €

Le taux d'actualisation est le taux qui donne la valeur actuelle de flux futurs. (Ce que coûte de recevoir l'argent dans un an, par exemple, plutôt que tout de suite.)

Un actif (ou un contrat) qui rapporte 3 euros par an éternellement, et dont le taux d'actualisation est de 3% vaut donc 100 euros.

On pourrait croire que l'intérêt est une compensation pour le risque de crédit supporté, pour l'indisponibilité des fonds, ou pour dédommager de l'inflation ; c'est en partie le cas.

Les taux sont influencés par l'inflation, mais aussi par l'offre et la demande de capitaux, les règlements internationaux et la balance commerciale. Le taux d'intérêt n'est donc pas un taux actuariel, qui compenserait toujours parfaitement les charges du contrat.

(Finance d'entreprise, p. 150, les déterminants des taux d'intérêt. + p. 151.)

Si on actualise les revenus annuels de 3 euros (à l'infini) par le taux d'actualisation de 3%, on obtient le prix de l'actif.

⇔ $(3 / 1{,}03) + (3 / 1{,}03^2) + (3 / 1{,}03^3)$+ etc. à l'infini = 100 euros. (– les paiements éloignés dans le temps tendent vers l'infiniment petit)

- Donc, (dans le cas de capitaux propres) 6 euro de bénéfice annuel à l'infini, divisé par le taux d'actualisation (le coût du capital) de 6%, donne une valeur de 100 euros. 20 euros de bénéfices divisés par 6%, donnent 333,33 euros, soit 16,6 fois le bénéfice. -

Ainsi, que vous dépensiez l'argent, tout de suite, ou que vous l'investissiez ou le prêtiez cela revient au même : vous avez 100 euros.

Exemple. Vous achetez pour 1.000 euros un titre qui arrive à échéance dans 4 ans et qui rapporte 3% par an. Le taux d'actualisation est lui aussi de 3%.

Montant reçu	30	30	30	1030
Taux d'actualisation	/1,03	$/1,03^2$	$/1,03^3$	$/1,03^4$
Montant actualisé	29,12	28,27	27,45	915,14
Total ligne 3				1000

Vous avez tout le temps 1.000 euros. Vous n'avez rien gagné.

On propose un projet qui nécessite un investissement de 1.000 aujourd'hui, et qui rapporte 1.500 dans 2 an, alors que le coût du capital est de 5%.
Soit : (- 1.000) + ($1.500 / 1,05^2$) = 360. En réalisant ce projet, vous vous enrichissez donc dès aujourd'hui de 360,54 euros.

Un investissement, un projet, peut avoir une Valeur actuelle nette (VAN) positive, si le taux d'intérêt (le rendement) est plus élevé que le taux d'actualisation (le coût du capital qui sert à financer le projet en question). Autrement dit, l'investissement vous rapporte plus que ce qu'il vous coûte.

Le coût d'actualisation n'est pas simplement un coût d'opportunité.

Quand vous empruntez cet argent, quand une entreprise se finance (elle est toujours totalement financée, puisque tout ce qui lui appartient, appartient à ces actionnaires et créanciers), le taux d'actualisation est ce que vous coûte le capital qui vous finance. (Si une entreprise n'est pas capable de réaliser un investissement avec son argent, elle a intérêt à le rendre à ses créanciers, car c'est argent est financé et ce financement à un coût pour l'entreprise).

C'est le business des banques, (et de toute entreprise,) de dégager un bénéfice sur la « marge d'intérêt ».

> Les moyens sont toujours limités et insuffisants. C'est pourquoi la science économique s'intéresse à l'utilisation efficiente des ressources.
>
> Sinon, on financerait un voyage vers la planète Mars, des recherches pour explorer l'univers, ou l'envoi d'une station spatiale inhabitée en orbite autour d'une autre planète, dans le cadre d'une coopération entre États. On chercherait les moyens de réduire l'empreinte écologique de la société, on investirait

dans les pays pauvres, que sais-je. On pourrait faire plus, si on avait plus de moyens.
[Pour financer la recherche, il faut des gains de productivité. Les gains de productivité permettent d'économiser des matières premières et des ressources, ce qui est bien pour l'écologie. Les gains de productivité permettent de réduire le temps de travail. Tant qu'on respecte certaines choses, comme la santé et l'environnement quand on cultive des aliments, etc.]

Les entreprises essaient de sélectionner des investissements avec la plus grande «Valeur actuelle nette».

-Une part du capital d'une entreprise devrait offrir, en principe, un rendement supérieur, par rapport à un titre de dette. 7,5% par rapport à 3%, brut nominal, en 2024 (pour le net réel, il faut déduire frais, impôts, et inflation, plus de 3% pour un portefeuille avec des actions, et une part d'obligations; ce qui donne peut-être 1% net ?)–

Un investissement dans une petite entreprise cotée présente une espérance de rendement supérieure a celle d'un investissement dans une grande entreprise,
parce que la valeur d'une petite entreprise présente une plus grande sensibilité au risque systémique ou de marché.
L'investisseur essaie d'éviter que ses investissements baissent en cas de crise des marchés ou de l'économie.
Ce risque est en effet celui que supportent les investisseurs et qui n'est pas diversifiable.

Le risque de marché est le seul qui offre un rendement supérieur au taux sans risque.
Plus le risque de marché est grand, plus l'espérance de rendement est grande.
Dire qu'on peut obtenir une espérance de rendement, dire qu'on peut gagner plus, grâce à un «tuyau», est faux. On ne peut gagner plus qu'en s'exposant, au départ, à un risque de marché un peu supérieur. Par exemple en investissant dans un ETF de plus petites capitalisations.

Maintenir une certaine allocation (en arbitrant entre titres de capital et titres de dette), permet parfois de faire un léger profit supplémentaire à l'occasion des fluctuations des marchés actions.

Un abonnement de transport en commun peut être un exemple d'investissement intéressant. Si on utilise presque quotidiennement une ligne qui convient bien, il y a un gain de temps et un gain financier, car l'emploi d'une voiture coûterait plus cher. Peut être que le choix du tram permet une économie de 500 euros.

Si, assoiffé en montagne, vous rencontrez un homme qui vous vend la bouteille d'eau, qui vous permettra d'atteindre le refuge ; la bouteille vous coûtera peut-être 1,5 euro ; mais on parle d'autre chose. On parle de la quantité de besoin, de la quantité d'utilité, de plaisir, qui sont subjectives et circonstancielles.

- On peut de temps en temps être heureux d'un rien. -

Dans la même logique, quand l'utilisation d'un bien, ou le recours à un service ne fait pas plaisir, mieux vaut alors se priver, sous peine d'être malheureux. Il faut parfois ne rien faire.

Si vous allez en voyage dans un endroit qui ne vous plaît finalement pas tant que ça, le prix du voyage est peut-être correct, mais vous avez fait une mauvaise affaire.

Dans un monde où tous peuvent arbitrer en quelques minutes leur argent d'un investissement à un autre, cela pourrait, en théorie, menacer la stabilité financière.

A partir du profit indiqué dans le compte de résultat, vous pouvez estimer approximativement la valeur de l'entreprise ; En divisant ce profit par un taux d'actualisation.

100 / 0,065 = 1.538. (on retrouve le bénéfice dans le rapport annuel, le taux de capitalisation/d'actualisation reste plus ou moins constant. On peut comparer le résultat du calcul avec la valeur boursière, en tenant compte aussi du rapport entre l'endettement et le total du passif.)

On peut prendre en compte un taux de croissance. On trouve un *taux de capitalisation* de 6,5, soit,

8,5% (taux d’actualisation) - 2% (taux de croissance des bénéfices de l’entreprise)

= 6,5% (taux de capitalisation).

B.
Plus le taux de capitalisation est élevé, plus le titre rapporte. Quand ce taux diminue, le titre s'apprécie; soit que le taux de croissance augmente, ou par exemple que le taux sans risque diminue, ou que l'intérêt pour le titre augmente.

Dans ce dernier cas, la valeur intrinsèque de l'entreprise n'a pas nécessairement changé.

C'est contre-intuitif ; certains facteurs produisent des effets opposés.

Mais,

On obtient les taux de capitalisation suivants :

Entreprise sans croissance : 7,5%

Entreprise avec 3% de croissance : 4,5% (7,5% - 3%)

Obligation : 3%

Entreprise qui offre des appartements en location : 5% (6,5% - 1,5%)

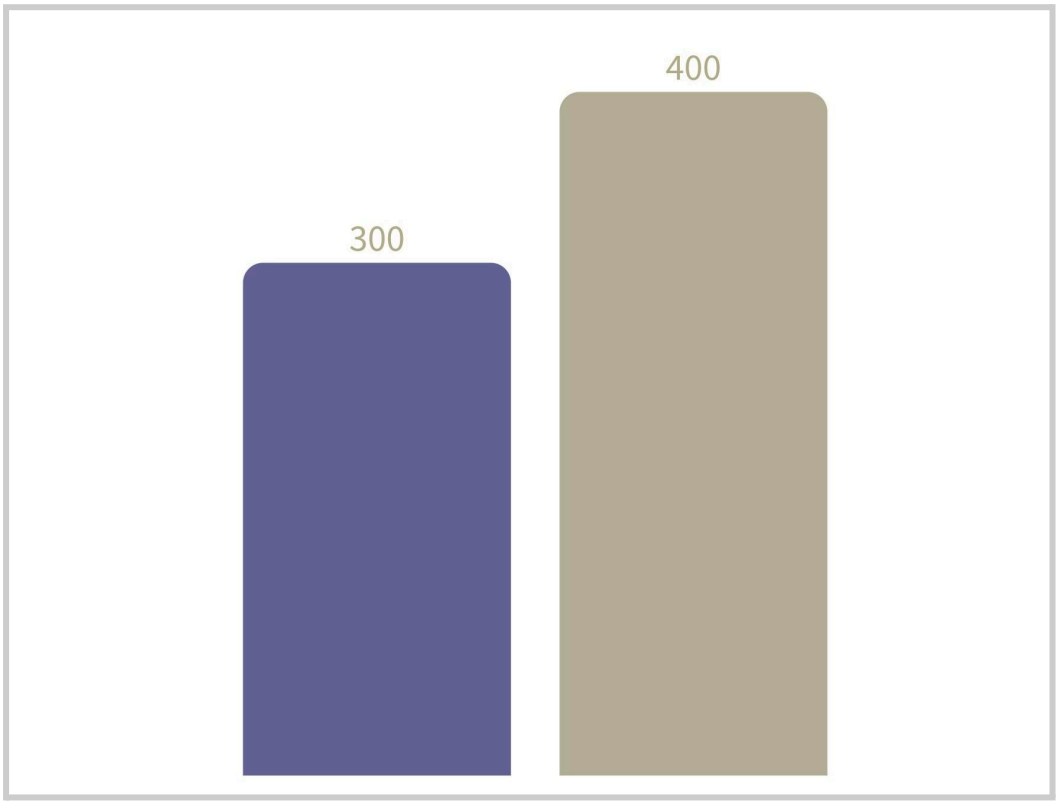
Entreprise établie et arrivée à maturité, comme Coca-Cola : 5,5% (7,5% - 2%)

Grande entreprise : 6,5%

Petite entreprise : 6% (9,5% - 3,5%). Le rendement attendu de cet investissement serait donc 9,5% par an.

Entreprise de croissance : 4% (8,5% - 4,5%).

Bleu2.eu, C. de Thibault, juin 2026.



29. La société juridique, personne morale. Pourquoi créer une société ? (Juillet 2026).

Année 2026
© Charles de Thibault
Textes distribuables librement
Belgium


B2